

# 三菱地所株式会社 人材育成・能力開発体系

三菱地所グループ…FF2007  
**【基本使命】**  
 私たちはまちづくりを通じて  
**社会に貢献**

\*実現に向けた経営方針

真の企業価値向上  
 社会への創造的な働きかけ  
 原点としての顧客第一主義  
 高い価値を生み出す人材の育成  
 株式価値の向上

FF2007実現に向けたトップメッセージ  
 \*スピード \*柔軟性 \*インテグリティ \*オープンマインド \*チームワーク \*対話重視 \*考え抜く力  
 \*人間性(思いやり・誠実・謙虚etc.) \*コンプライアンス(=経営)強化 \*顧客志向(顧客の目線) \*社会の視点 \*風通しの良い風土 \*総力戦 \*人間力

**【人材育成・能力開発見直しのキーワード】**  
 ①ビジネススキルの強化  
 …社内だけでなく社外のビジネスパートナーも含めた関係性の中でのリーダーシップの発揮  
 ②不動産ソリューションスキルの強化、向上  
 ③組織として「人を育てる」企業風土の醸成

**【「自立した個人」、「マネジメント力の強化」…社員に求めるスキル・行動】**  
 ①自らの役割を認識し、自立的・自律的にキャリアを考え、実践する  
 ②業務遂行を踏まえたビジネススキル(マネジメント力)、不動産ソリューションスキルを向上させる  
 ③CS/コンプライアンスを真に理解し、実践する

**【「人を育てる」組織風土】**  
 ①コミュニケーションが良く、組織の課題・目標を共有化し、総合力を発揮できる組織  
 ②役職者のリーダーシップが発揮され、課題解決・目標達成に一丸となって取り組む組織  
 ③人材育成に高い価値観を置いた組織

資格(役職)	キャリア開発	階層別教育	マネジメント力(ビジネススキル)強化		不動産ソリューションスキル強化					外部派遣	出向者教育	自己啓発支援		
	スキル棚卸と目標設定	会社方針の理解/役割認識	業績マネジメント(業務遂行)	対人・組織マネジメント	選択型研修	ビル事業	住宅事業	資産開発	不動産活用	その他	業務資格取得支援	人間力強化(配置方針・異業種交流・他流試合)	マネジメント経験	費用補助
経営者														
基幹職	役員													
	理事													
	副理事	CR 50	ライフプラン											
中堅	参事	CR 40	新任基幹職フォロー研修 新任基幹職研修 役割認識・キャリア意識											
	主事		主事層研修 役割認識・キャリア意識											
	副主事		副主事層研修 役割認識・キャリア意識											
若手	5年目													
	一般 3年目		3年目研修 役割認識・キャリア意識											
	1年目		フォローアップ研修 新入社員研修											
全体	三菱地所ベース教育(各階層別教育時に連動)													

**【役職者教育】**

- 所属長研修
- マネジメント・フォロー研修(定期的開催)  
・マネジメント ・人材育成  
・MBO ・人事考課 ほか
- 新任副長フォロー研修 I・II
- 新任副長マネジメント研修

マイ・セレクトプログラム

【知識・スキル】  
 ・財務分析  
 ・マーケティング  
 ・アカウンティング  
 ・ファイナンス  
 ・人事労務

【企画】  
 ・企画力  
 ・創造力  
 ・行動計画  
 ・経営戦略

【判断】  
 ・合理的思考法  
 ・論理的思考法

【決断】  
 ・意思決定

【実行】  
 ・プロジェクトマネジメント  
 ・問題解決

【折衝・渉外】  
 ・ネゴシエーション  
 ・カウンセリング  
 ・交渉力

【表現】  
 ・プレゼン  
 ・コミュニケーション  
 ・ビジネストーク

【指導】  
 ・リーダーシップ  
 ・組織運営  
 ・OJT  
 ・コーチング

個別課題については、マイセレクトプログラムを個々に受講

**資格取得**

- 技術士・測量士・電気主任技術者・消防設備士・一級管工事施工管理技士・一級電気工事施工管理技士
- 一級建築士・建築設備士・建築積算士・一級土木施工管理技士・一級建築施工管理技士・一級造園施工管理技士
- 再開発プランナー
- 不動産鑑定士
- ビル経営管理士
- マンション管理士
- ファシリティーマネージャー
- 不動産証券化協会認定マスター資格

経営アカデミー  
 (財)社会経済生産性本部

関係会社マネジメント層研修

語学/通信教育/英語研修制度

■企業理念 ■会社方針、ビジョン ■行動憲章 ■CS経営 ■CSR…コンプライアンス教育 ■人権教育 ■メンタルヘルス(セルフケア/ラインケア)