

■2013/2/4



三菱地所株式会社

FACT BOOK 2013/3 第3四半期

お問い合わせ先： 三菱地所株式会社 IR室
四塚・玉木・木下・加川
TEL:03-3287-6517
FAX:03-3212-3757

<http://www.mec.co.jp/j/investor/index.html>

■目次

	Page
I. 決算比較表	
1. 2013年3月期3Q累計実績/2012年3月期3Q累計実績連結PL比較表	3
2. 2013年3月期今回予想/2012年3月期実績連結PL比較表	4
3. 2013年3月期今回予想/2013年3月期前回予想連結PL比較表	5
4. 2012年12月末/2012年3月末連結BS比較表	6
II. ハイライト	
1. 主な財務データ（連結）	7
2. セグメント別内訳（連結）	8,9
3. ビル事業データ（連結）	10
4. ビル事業データ（三菱地所単体）	10
5. 丸の内データ（三菱地所単体）	10
6. マンション事業データ	10
7. 特定目的会社（TMK）・匿名組合（TK）データ（三菱地所単体）	11
III. 連結決算概要	
1. 連結貸借対照表	12, 13
2. 連結損益計算書	14
3. 連結キャッシュ・フロー	15
4. 総資産、設備投資、減価償却費（連結）	16
5. 有利子負債（連結）	16
6. 会社別内訳（連結）	17

※本資料の業績予想に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいております。
実際の業績は、様々な要素により異なる結果となり得る事を、ご承知おき下さい。

I. 決算比較表

1. 2013年3月期3Q累計実績/2012年3月期3Q累計実績連結PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2013/3 3Q累計実績	2012/3 3Q累計実績	増減
ビル事業	330,513	390,410	△ 59,896
住宅事業	220,121	158,954	61,166
都市開発事業	13,255	51,372	△ 38,117
海外事業	49,814	30,222	19,591
投資マネジメント事業	5,093	3,475	1,618
設計監理事業	10,916	11,015	△ 99
ホテル事業	21,377	18,785	2,591
不動産サービス事業	18,133	18,307	△ 174
その他の事業 (消去)	△ 17,367	△ 12,975	△ 4,391
営業収益	654,976	672,031	△ 17,054
ビル事業	83,635	116,403	△ 32,767
住宅事業	6,034	△ 7,858	13,892
都市開発事業	2,723	1,845	877
海外事業	5,754	6,052	△ 297
投資マネジメント事業	1,472	1,101	371
設計監理事業	△ 413	△ 408	△ 4
ホテル事業	427	△ 416	844
不動産サービス事業	△ 984	△ 1,258	273
その他の事業 (消去または全社)	△ 175	35	△ 211
営業利益	87,635	103,676	△ 16,040
営業外収益	8,229	6,347	1,881
営業外費用	26,646	27,093	△ 447
経常利益	69,219	82,930	△ 13,711
特別利益	7,387	2,008	5,378
特別損失	27,918	7,925	19,992
税金等調整前当期純利益	48,688	77,014	△ 28,325
法人税等	9,927	14,941	△ 5,013
少数株主損益調整前当期純利益	38,760	62,072	△ 23,312
少数株主損益	4,857	10,216	△ 5,358
四半期純利益	33,902	51,856	△ 17,953

物件売却収入の反動減等。

震災の影響からの回復によるマンション売上の増加等。

物件売却収入の反動減等。

賃貸収入、物件売却収入の増加等。

震災の影響からの回復、新規ホテルの寄与等。

物件売却益の反動減等。

マンション売上の増加及び粗利益率の改善等。

物件売却益の増加等。

震災の影響からの回復、新規ホテルの寄与等。

単位：百万円（百万円未満切り捨て） (2013/3-3Q 内容)

■特別利益内訳

	2013/3 3Q累計実績	2012/3 3Q累計実績	増減
固定資産売却益	6,014	2,008	4,005
負ののれん発生益	1,372	-	1,372
特別利益合計	7,387	2,008	5,378

連結子会社の持分変動による。

単位：百万円（百万円未満切り捨て） (2013/3-3Q 内容)

■特別損失内訳

	2013/3 3Q累計実績	2012/3 3Q累計実績	増減
固定資産除却関連損	24,068	-	24,068
投資有価証券評価損	-	4,305	△ 4,305
エクイティ出資評価損	3,849	-	3,849
サービスアパートメント事業関連損	-	3,620	△ 3,620
特別損失合計	27,918	7,925	19,992

保有する固定資産の再開発に伴う除却等。

一部のエクイティ出資において評価損を計上したことによる。

2. 2013年3月期今回予想／2012年3月期実績連結PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2013/3 今回予想	2012/3 実績	増減
ビル事業	479,000	510,850	△ 31,850
住宅事業	315,000	342,823	△ 27,823
都市開発事業	37,000	55,809	△ 18,809
海外事業	46,000	42,108	3,892
投資マネジメント事業	5,000	5,924	△ 924
設計監理事業	19,000	19,932	△ 932
ホテル事業	30,000	25,654	4,346
不動産サービス事業	27,000	26,085	915
その他の事業	4,000	3,506	494
(消去)	△ 28,000	△ 19,628	△ 8,372
営業収益	934,000	1,013,069	△ 79,069
ビル事業	127,000	146,007	△ 19,007
住宅事業	8,000	4,792	3,208
都市開発事業	2,000	1,609	391
海外事業	8,000	8,020	△ 20
投資マネジメント事業	2,000	1,464	536
設計監理事業	1,000	1,190	△ 190
ホテル事業	500	△ 278	778
不動産サービス事業	500	△ 57	557
その他の事業	500	181	319
(消去または全社)	△ 15,500	△ 16,632	1,132
営業利益	134,000	146,299	△ 12,299
営業外収益	9,000	9,122	△ 122
営業外費用	38,000	34,756	3,244
経常利益	105,000	120,665	△ 15,665
特別利益	7,400	2,205	5,195
特別損失	29,000	35,357	△ 6,357
税金等調整前当期純利益	83,400	87,513	△ 4,113
法人税等	27,900	18,644	9,256
少数株主損益調整前当期純利益	55,500	68,869	△ 13,369
少数株主損益	5,500	12,356	△ 6,856
当期純利益	50,000	56,512	△ 6,512

⇒ 物件売却収入の反動減等。

⇒ マンション販売戸数の減少等。

⇒ 物件売却収入の反動減等。

⇒ 物件売却収入による増加等。

⇒ 震災の影響からの回復、新規ホテルの寄与等。

⇒ 物件売却益の反動減等。

⇒ マンションの粗利益率の改善等。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

■特別利益内訳

	2013/3 今回予想	2012/3 実績	増減
固定資産売却益	6,000	2,205	3,795
負ののれん発生益	1,400	-	1,400
特別利益合計	7,400	2,205	5,195

(2013/3 内容)

⇒ 連結子会社の持分変動による。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

■特別損失内訳

	2013/3 今回予想	2012/3 実績	増減
固定資産除却関連損	25,000	7,728	17,272
減損損失	-	18,133	△ 18,133
土壌問題対策関連損	-	1,569	△ 1,569
エクイティ出資評価損	4,000	3,011	989
サービスアパートメント事業関連損	-	3,618	△ 3,618
診療所閉鎖関連損	-	1,296	△ 1,296
特別損失合計	29,000	35,357	△ 6,357

(2013/3 内容)

⇒ 保有する固定資産の再開発に伴う除却等。

⇒ 一部のエクイティ出資において評価損を計上したことによる。

3. 2013年3月期今回予想/2013年3月期前回予想連結PL比較表

(2013/3 内容)

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2013/3 今回予想	2013/3 前回予想	増減
ビル事業	479,000	479,000	-
住宅事業	315,000	315,000	-
都市開発事業	37,000	37,000	-
海外事業	46,000	46,000	-
投資マネジメント事業	5,000	5,000	-
設計監理事業	19,000	19,000	-
ホテル事業	30,000	30,000	-
不動産サービス事業	27,000	27,000	-
その他の事業	4,000	4,000	-
(消去)	△ 28,000	△ 28,000	-
営業収益	934,000	934,000	-
ビル事業	127,000	127,000	-
住宅事業	8,000	8,000	-
都市開発事業	2,000	2,000	-
海外事業	8,000	8,000	-
投資マネジメント事業	2,000	2,000	-
設計監理事業	1,000	1,000	-
ホテル事業	500	500	-
不動産サービス事業	500	500	-
その他の事業	500	500	-
(消去または全社)	△ 15,500	△ 15,500	-
営業利益	134,000	134,000	-
営業外収益	9,000	9,000	-
営業外費用	38,000	38,000	-
経常利益	105,000	105,000	-
特別利益	7,400	1,200	6,200
特別損失	29,000	26,000	3,000
税金等調整前当期純利益	83,400	80,200	3,200
法人税等	27,900	24,700	3,200
少数株主損益調整前当期純利益	55,500	55,500	-
少数株主損益	5,500	5,500	-
当期純利益	50,000	50,000	-

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

■特別利益内訳	2013/3 今回予想	2013/3 前回予想	増減
固定資産売却益	6,000	-	6,000
負ののれん発生益	1,400	1,200	200
特別利益合計	7,400	1,200	6,200

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

■特別損失内訳	2013/3 今回予想	2013/3 前回予想	増減
固定資産除却関連損	25,000	25,000	-
投資有価証券評価損	-	1,000	△ 1,000
エクイティ出資評価損	4,000	-	4,000
特別損失合計	29,000	26,000	3,000

(2013/3 内容)

一部のエクイティ出資において評価損を計上したことによる。

4. 2012年12月末/2012年3月末連結BS比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科 目	2012/12末	2012/3末	増減
(資産の部)			
I. 流動資産			
1. 現金及び預金	133,854	215,741	△ 81,886
2. 受取手形及び営業未収入金	25,397	41,927	△ 16,530
3. 有価証券	911	866	44
4. 販売用不動産	291,333	120,573	170,759
5. 仕掛販売用不動産	336,377	328,127	8,250
6. 開発用不動産	8,616	8,632	△ 16
7. 未成工事支出金	9,499	7,208	2,290
8. その他のたな卸資産	1,023	859	164
9. エクイティ出資	207,458	288,548	△ 81,090
10. 繰延税金資産	4,267	15,148	△ 10,880
11. その他の流動資産	73,263	58,199	15,063
12. 貸倒引当金	△ 288	△ 2,130	1,841
流動資産合計	1,091,715	1,083,704	8,011
II. 固定資産			
1. 有形固定資産			
(1) 建物及び構築物	885,514	825,602	59,911
(2) 機械装置及び運搬具	25,341	20,646	4,694
(3) 土地	1,860,095	1,672,379	187,716
(4) 信託土地	260,707	308,932	△ 48,225
(5) 建設仮勘定	36,888	41,037	△ 4,148
(6) その他の有形固定資産	18,171	13,637	4,534
有形固定資産合計	3,086,718	2,882,235	204,482
2. 無形固定資産			
(1) 借地権	89,391	88,889	501
(2) その他の無形固定資産	6,969	7,454	△ 485
無形固定資産合計	96,360	96,344	16
3. 投資その他の資産			
(1) 投資有価証券	174,016	173,991	24
(2) 長期貸付金	1,617	1,672	△ 55
(3) 敷金及び保証金	104,431	101,833	2,597
(4) 繰延税金資産	8,214	7,803	410
(5) その他の投資	37,475	41,407	△ 3,931
(6) 貸倒引当金	△ 1,961	△ 1,978	16
投資その他の資産合計	323,793	324,730	△ 937
固定資産合計	3,506,872	3,303,310	203,561
資産合計	4,598,588	4,387,015	211,572

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科 目	2012/12末	2012/3末	増減
(負債の部)			
I. 流動負債			
1. 支払手形及び営業未払金	40,200	77,860	△ 37,659
2. 短期借入金	81,270	79,002	2,267
3. 1年内返済予定の長期借入金	162,536	147,695	14,841
4. コマーシャル・ペーパー	70,000	-	70,000
5. 1年内償還予定の社債	23,791	76,235	△ 52,444
6. 未払法人税等	4,459	15,455	△ 10,996
7. 繰延税金負債	7,655	-	7,655
8. その他の流動負債	134,837	162,804	△ 27,967
流動負債合計	524,750	559,053	△ 34,303
II. 固定負債			
1. 社債	679,664	560,000	119,664
2. 長期借入金	1,051,472	845,635	205,837
3. 受入敷金保証金	372,382	373,189	△ 807
4. 繰延税金負債	164,544	181,398	△ 16,854
5. 再評価に係る繰延税金負債	320,687	321,230	△ 543
6. 退職給付引当金	15,446	15,420	25
7. 役員退職慰労引当金	702	712	△ 9
8. 負ののれん	88,093	82,995	5,098
9. その他の固定負債	61,225	73,463	△ 12,238
固定負債合計	2,754,218	2,454,046	300,172
負債合計	3,278,968	3,013,100	265,868
(純資産の部)			
I. 株主資本			
1. 資本金	141,373	141,373	-
2. 資本剰余金	170,485	170,485	-
3. 利益剰余金	401,611	471,087	△ 69,476
4. 自己株式	△ 4,598	△ 4,366	△ 231
株主資本合計	708,871	778,580	△ 69,708
II. その他の包括利益累計額			
1. その他有価証券評価差額金	49,415	47,251	2,164
2. 繰延ヘッジ損益	△ 187	△ 238	50
3. 土地再評価差額金	499,666	500,647	△ 981
4. 為替換算調整勘定	△ 66,908	△ 69,449	2,540
その他の包括利益累計額合計	481,985	478,211	3,774
III. 新株予約権			
	547	451	95
IV. 少数株主持分			
	128,214	116,672	11,542
純資産合計	1,319,619	1,373,915	△ 54,295
負債・純資産合計	4,598,588	4,387,015	211,572

Ⅱ. ハイライト

1. 主な財務データ（連結）

	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3（予想）	
営業収益	1,013,415 百万円	988,447 百万円	672,031 百万円	1,013,069 百万円	654,976 百万円	934,000 百万円	
営業利益	148,972 百万円	158,258 百万円	103,676 百万円	146,299 百万円	87,635 百万円	134,000 百万円	
経常利益	117,381 百万円	130,830 百万円	82,930 百万円	120,665 百万円	69,219 百万円	105,000 百万円	
当期（四半期）純利益	11,900 百万円	64,219 百万円	51,856 百万円	56,512 百万円	33,902 百万円	50,000 百万円	
総資産	4,355,065 百万円	4,245,209 百万円	4,332,463 百万円	4,387,015 百万円	4,598,588 百万円	4,748,000 百万円	
自己資本（純資産-新株予約権-少数株主持分）	1,183,156 百万円	1,202,270 百万円	1,252,562 百万円	1,256,791 百万円	1,190,857 百万円	1,214,000 百万円	
有利子負債	1,762,111 百万円	1,639,050 百万円	1,777,736 百万円	1,716,890 百万円	2,079,021 百万円	2,113,500 百万円	
営業活動によるキャッシュ・フロー	212,668 百万円	259,263 百万円	43,515 百万円	203,243 百万円	26,647 百万円	95,000 百万円	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 112,639 百万円	△ 67,223 百万円	△ 233,787 百万円	△ 272,009 百万円	△ 187,574 百万円	△ 238,500 百万円	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 106,852 百万円	△ 140,269 百万円	120,232 百万円	57,189 百万円	38,058 百万円	76,500 百万円	
EBITDA（営業利益+受取利息・配当+持分法投資損益+減価償却費+のれん償却費）	230,730 百万円	237,109 百万円	160,682 百万円	222,885 百万円	149,649 百万円	215,500 百万円	
総資産事業利益率 (ROA)	$\frac{\text{営業利益+受取利息+受取配当+持分法投資損益}}{\text{総資産（期首期末平均）}}$	3.5 %	3.8 %	- %	3.5 %	- %	3.0 %
インタレストカバレッジレシオ (ICR)	$\frac{\text{営業利益+受取利息+受取配当+持分法投資損益}}{\text{支払利息+コマーシャルペーパー利息}}$	5.2 倍	6.6 倍	- 倍	6.5 倍	- 倍	5.3 倍
自己資本当期純利益率 (ROE)	$\frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本（期首期末平均）}}$	1.0 %	5.4 %	- %	4.6 %	- %	4.0 %
1株当たり当期純利益 (EPS)	$\frac{\text{当期純利益}}{\text{期中平均株数}}$	8.58 円	46.27 円	37.37 円	40.72 円	24.43 円	35.99 円

2. セグメント別内訳 (連結)

①営業収益	2010/3		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3		2013/3-3Q		2013/3(予想)	
	百万円	構成比	百万円	構成比		百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比
ビル事業	489,696	47.4%	463,939	46.0%	ビル事業	463,939	46.0%	390,410	57.0%	510,850	49.5%	330,513	49.2%	479,000	49.8%
住宅事業	350,008	33.8%	336,595	33.3%	住宅事業	369,145	36.6%	158,954	23.2%	342,823	33.2%	220,121	32.7%	315,000	32.7%
資産開発事業	50,691	4.9%	52,987	5.2%	都市開発事業	47,907	4.7%	51,372	7.5%	55,809	5.4%	13,255	2.0%	37,000	3.8%
海外事業	40,187	3.9%	45,091	4.5%	海外事業	45,091	4.5%	30,222	4.4%	42,108	4.1%	49,814	7.4%	46,000	4.8%
設計監理事業	19,466	1.9%	18,584	1.8%	投資マネジメント事業	5,220	0.5%	3,475	0.5%	5,924	0.6%	5,093	0.8%	5,000	0.5%
注文住宅事業	26,427	2.5%	33,290	3.3%	設計監理事業	18,584	1.8%	11,015	1.6%	19,932	1.9%	10,916	1.6%	19,000	2.0%
ホテル事業	28,564	2.8%	27,643	2.7%	ホテル事業	27,643	2.7%	18,785	2.7%	25,654	2.5%	21,377	3.2%	30,000	3.1%
不動産サービス事業	25,816	2.5%	27,719	2.7%	不動産サービス事業	27,719	2.7%	18,307	2.6%	26,085	2.5%	18,133	2.7%	27,000	2.8%
その他の事業	3,281	0.3%	3,443	0.3%	その他の事業	3,443	0.3%	2,462	0.4%	3,506	0.3%	3,119	0.4%	4,000	0.5%
セグメント間消去又は全社	△ 20,724		△ 20,849		セグメント間消去又は全社	△ 20,248		△ 12,975		△ 19,628		△ 17,367		△ 28,000	
	1,013,415		988,447			988,447		672,031		1,013,069		654,976		934,000	

②営業利益	2010/3		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3		2013/3-3Q		2013/3(予想)	
	百万円		百万円			百万円		百万円		百万円		百万円		百万円	
ビル事業	149,836		141,823		ビル事業	141,823		116,403		146,007		83,635		127,000	
住宅事業	△ 35,730		11,783		住宅事業	12,234		△ 7,858		4,792		6,034		8,000	
資産開発事業	40,259		8,187		都市開発事業	5,674		1,845		1,609		2,723		2,000	
海外事業	10,496		10,015		海外事業	10,015		6,052		8,020		5,754		8,000	
設計監理事業	1,392		590		投資マネジメント事業	2,528		1,101		1,464		1,472		2,000	
注文住宅事業	△ 370		478		設計監理事業	590		△ 408		1,190		△ 413		1,000	
ホテル事業	△ 112		△ 340		ホテル事業	△ 340		△ 416		△ 278		427		500	
不動産サービス事業	210		430		不動産サービス事業	430		△ 1,258		△ 57		△ 984		500	
その他の事業	189		411		その他の事業	411		35		181		△ 175		500	
セグメント間消去又は全社	△ 17,198		△ 15,121		セグメント間消去又は全社	△ 15,109		△ 11,819		△ 16,632		△ 10,837		△ 15,500	
	148,972		158,258			158,258		103,676		146,299		87,635		134,000	

③営業利益率	2010/3		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3		2013/3-3Q		2013/3(予想)	
ビル事業	30.6%		30.6%		ビル事業	30.6%		29.8%		28.6%		25.3%		26.5%	
住宅事業	△ 10.2%		3.5%		住宅事業	3.3%		△ 4.9%		1.4%		2.7%		2.5%	
資産開発事業	79.4%		15.5%		都市開発事業	11.8%		3.6%		2.9%		20.5%		5.4%	
海外事業	26.1%		22.2%		海外事業	22.2%		20.0%		19.0%		11.6%		17.4%	
設計監理事業	7.2%		3.2%		投資マネジメント事業	48.4%		31.7%		24.7%		28.9%		40.0%	
注文住宅事業	△ 1.4%		1.4%		設計監理事業	3.2%		△ 3.7%		6.0%		△ 3.8%		5.3%	
ホテル事業	△ 0.4%		△ 1.2%		ホテル事業	△ 1.2%		△ 2.2%		△ 1.1%		2.0%		1.7%	
不動産サービス事業	0.8%		1.6%		不動産サービス事業	1.6%		△ 6.9%		△ 0.2%		△ 5.4%		1.9%	
その他の事業	5.8%		11.9%		その他の事業	11.9%		1.4%		5.2%		△ 5.6%		12.5%	
セグメント間消去又は全社					セグメント間消去又は全社										
	14.7%		16.0%			16.0%		15.4%		14.4%		13.4%		14.3%	

④減価償却費	2010/3		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3		2013/3-3Q		2013/3(予想)	
	百万円		百万円			百万円		百万円		百万円		百万円		百万円	
ビル事業	61,743		59,501		ビル事業	59,501		41,005		55,948		42,234		-	
住宅事業	1,962		1,850		住宅事業	2,014		1,477		1,932		1,898		-	
資産開発事業	1,780		1,434		都市開発事業	1,401		1,139		1,766		4,530		-	
海外事業	6,302		5,689		海外事業	5,689		4,372		5,673		4,595		-	
設計監理事業	69		79		投資マネジメント事業	33		25		40		25		-	
注文住宅事業	144		200		設計監理事業	79		55		73		53		-	
ホテル事業	1,275		1,153		ホテル事業	1,153		802		1,174		807		-	
不動産サービス事業	537		537		不動産サービス事業	537		386		512		341		-	
その他の事業	79		72		その他の事業	72		63		86		65		-	
セグメント間消去又は全社	31		109		セグメント間消去又は全社	145		207		254		141		-	
	73,926		70,628			70,628		49,536		67,465		54,694		73,000	

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。
 ・注文住宅事業を住宅事業に統合
 ・資産開発事業を都市開発事業に名称変更
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から独立させ、「投資マネジメント事業」を新設

⑤償却前営業利益	2010/3	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
ビル事業	211,579	201,324	ビル事業	201,324	157,408	201,955	125,869	-
住宅事業	△ 33,768	13,633	住宅事業	14,248	△ 6,381	6,724	7,932	-
資産開発事業	42,039	9,621	都市開発事業	7,075	2,984	3,375	7,253	-
海外事業	16,798	15,704	海外事業	15,704	10,424	13,693	10,349	-
			投資マネジメント事業	2,561	1,126	1,504	1,497	-
設計監理事業	1,461	669	設計監理事業	669	△ 353	1,263	△ 360	-
注文住宅事業	△ 226	678						
ホテル事業	1,163	813	ホテル事業	813	386	896	1,234	-
不動産サービス事業	747	967	不動産サービス事業	967	△ 872	455	△ 643	-
その他の事業	268	483	その他の事業	483	98	267	△ 110	-
セグメント間消去又は全社	△ 17,167	△ 15,012	セグメント間消去又は全社	△ 14,964	△ 11,612	△ 16,378	△ 10,696	-
	222,898	228,886		228,886	153,212	213,764	142,329	207,000

⑥資本的支出	2010/3	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
ビル事業	79,748	55,853	ビル事業	55,853	120,188	143,767	100,546	-
住宅事業	6,502	8,375	住宅事業	8,644	5,256	8,511	25,911	-
資産開発事業	21,964	6,658	都市開発事業	6,332	78,601	81,007	45,146	-
海外事業	8,222	7,594	海外事業	7,594	38,872	57,330	4,551	-
			投資マネジメント事業	326	38	54	6	-
設計監理事業	151	60	設計監理事業	60	22	26	29	-
注文住宅事業	321	308						
ホテル事業	330	530	ホテル事業	530	1,100	1,251	311	-
不動産サービス事業	301	461	不動産サービス事業	461	708	734	377	-
その他の事業	34	28	その他の事業	28	9	119	6	-
セグメント間消去又は全社	4,197	△ 520	セグメント間消去又は全社	△ 482	△ 1,270	△ 131	△ 501	-
	121,775	79,350		79,350	243,526	292,671	176,387	-

⑦総資産	2010/3	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
ビル事業	2,846,909	2,886,101	ビル事業	2,886,101	2,894,975	2,915,905	3,011,794	-
住宅事業	688,298	671,769	住宅事業	683,265	657,210	685,447	569,606	-
資産開発事業	250,005	192,667	都市開発事業	164,610	229,283	230,467	466,198	-
海外事業	318,075	292,808	海外事業	292,808	321,040	328,935	336,115	-
			投資マネジメント事業	28,056	31,338	28,147	27,329	-
設計監理事業	25,016	24,333	設計監理事業	24,333	20,835	21,520	20,727	-
注文住宅事業	14,250	14,845						
ホテル事業	25,416	23,151	ホテル事業	23,151	23,533	23,462	23,707	-
不動産サービス事業	55,691	25,265	不動産サービス事業	25,265	24,310	25,171	24,093	-
その他の事業	27,188	27,609	その他の事業	27,609	27,502	27,468	27,026	-
セグメント間消去又は全社	104,213	86,655	セグメント間消去又は全社	90,005	102,431	100,489	91,988	-
	4,355,065	4,245,209		4,245,209	4,332,463	4,387,015	4,598,588	4,748,000

※外貨換算レート		2012年3月期3Q			2013年3月期3Q			2013年3月期(予想)				
円/ドル	PL	80.59	BS	76.65	PL	79.39	BS	77.60	PL	80.00	BS	80.00
円/ポンド	PL	130.14	BS	119.77	PL	125.74	BS	125.98	PL	125.00	BS	125.00

3. ビル事業データ（連結）

項目	2009/3	2010/3	2011/3	2011/12	2012/3	2012/12
貸付面積	3,280 千㎡	3,643 千㎡	3,727 千㎡	3,653 千㎡	3,752 千㎡	3,773 千㎡
（所有）	2,265 千㎡	2,560 千㎡	2,556 千㎡	2,445 千㎡	2,498 千㎡	2,383 千㎡
（転貸）	1,015 千㎡	1,082 千㎡	1,170 千㎡	1,207 千㎡	1,253 千㎡	1,389 千㎡

4. ビル事業データ（三菱地所単体）

項目	2009/3	2010/3	2011/3	2011/12	2012/3	2012/12	2013/3（予想）
①営業延床面積							
当社保有面積	3,161 千㎡	3,359 千㎡	3,362 千㎡	3,177 千㎡	3,269 千㎡	3,244 千㎡	3,234 千㎡
当社借受面積	1,186 千㎡	1,301 千㎡	1,534 千㎡	1,635 千㎡	1,769 千㎡	1,956 千㎡	2,082 千㎡
営業延床面積合計	4,347 千㎡	4,660 千㎡	4,896 千㎡	4,812 千㎡	5,038 千㎡	5,200 千㎡	5,316 千㎡
②貸付有効面積	2,824 千㎡	2,983 千㎡	3,067 千㎡	3,010 千㎡	3,073 千㎡	3,140 千㎡	3,328 千㎡
③空室率（全国全用途）	2.86 %	3.40 %	3.58 %	4.72 %	3.58 %	5.51 %	4.5 %
④平均賃料（全国全用途）	23,560 円	24,864 円	24,423 円	23,981 円	23,974 円	23,701 円	24,000 円

5. 丸の内データ（三菱地所単体）

項目	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q
延床面積	2,258 千㎡	2,565 千㎡	2,565 千㎡	2,523 千㎡	2,687 千㎡	2,759 千㎡
貸付有効面積	1,477 千㎡	1,614 千㎡	1,582 千㎡	1,539 千㎡	1,605 千㎡	1,622 千㎡
事務所空室率	1.09 %	2.42 %	2.26 %	4.92 %	2.42 %	5.65 %
ビル賃貸売上高	180,265 百万円	199,230 百万円	217,796 百万円	146,534 百万円	196,710 百万円	144,687 百万円

＜各用語の定義＞ 貸付有効面積…テナント企業宛てに貸付が可能な面積
 貸付面積 …テナント企業宛てに実際に貸付けている面積（貸付有効面積－空室面積）
 空室率 …空室面積÷貸付有効面積
 延床面積 …貸付有効面積に共用部面積を加えた面積
 空室面積 …貸付有効面積のうち、空室となっている面積

6. マンション事業データ

	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
売上	275,120 百万円	259,605 百万円	99,065 百万円	243,638 百万円	131,949 百万円	201,000 百万円
売上計上戸数	6,987 戸	6,148 戸	2,183 戸	5,482 戸	3,182 戸	4,600 戸
粗利益率	10.8 %	16.0 %	16.8 %	17.3 %	18.6 %	18.0 %
完成在庫	1,622 戸	571 戸	247 戸	296 戸	247 戸	- 戸
新規発売戸数	5,910 戸	5,359 戸	4,638 戸	5,882 戸	3,922 戸	5,500 戸

※2011/3以降は三菱地所レジデンスの数字。2011/3より完成在庫数については、契約済の住戸を除外する等、カウント方法を変更しています。

(注記)
 「マンション粗利益率」は、マンション売上から原価（土地取得費、造成工事費、建築工事費）を差し引いた「粗利益」の対売上比率として、算出しております。

7. 特定目的会社（TMK）・匿名組合（TK）データ（三菱地所単体）

	2009/3	2010/3	2011/3	2011/12	2012/3	2012/12	
ビル事業						(内、非連結TMK・TK)	
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	848 億円	868 億円	900 億円	970 億円	992 億円	352 億円	352 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	469 億円	518 億円	782 億円	1,097 億円	1,047 億円	688 億円	688 億円
TMK・TK有利子負債残高	4,306 億円	5,044 億円	6,156 億円	6,136 億円	6,113 億円	3,041 億円	2,861 億円
住宅事業						(内、非連結TMK・TK)	
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	24 億円	89 億円	139 億円	137 億円	336 億円	171 億円	16 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	- 億円	20 億円	25 億円	23 億円	22 億円	20 億円	20 億円
TMK・TK有利子負債残高	- 億円	- 億円	- 億円	43 億円	43 億円	43 億円	43 億円
都市開発事業						(内、非連結TMK・TK)	
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	1,715 億円	1,176 億円	839 億円	1,101 億円	1,094 億円	1,657 億円	792 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	980 億円	472 億円	279 億円	309 億円	300 億円	296 億円	154 億円
TMK・TK有利子負債残高	4,533 億円	4,086 億円	4,282 億円	3,856 億円	3,776 億円	3,242 億円	1,500 億円
合計						(内、非連結TMK・TK)	
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	2,587 億円	2,134 億円	1,879 億円	2,209 億円	2,424 億円	2,181 億円	1,162 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	1,450 億円	1,011 億円	1,088 億円	1,431 億円	1,370 億円	1,005 億円	863 億円
TMK・TK有利子負債残高	8,840 億円	9,131 億円	10,439 億円	10,036 億円	9,933 億円	6,326 億円	4,404 億円

(注1) 当データは以下のものを対象として集計している

- ① 資産流動化法に基づく特定目的会社(TMK)に対する優先出資の内、当社出資比率が20%以上のもの
- ② 商法に基づく匿名組合(TK)出資の内、当社出資比率が20%以上のもの

(注2) TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)は、当社の簿価を持分で換算する等の方法により算出

(注3) 2012/6より主要6TMKを連結している

Ⅲ. 連結決算概要

1. 連結貸借対照表

(百万円)

項目	2010/3	2011/3	2011/12	2012/3	2012/12
【資産の部】					
<流動資産>					
現金及び預金	175,159	224,688	156,415	215,741	133,854
受取手形及び営業未収入金	31,889	40,130	37,541	41,927	25,397
有価証券	3,567	5,094	1,272	866	911
販売用不動産	150,245	217,420	118,103	120,573	291,333
仕掛販売用不動産	323,943	324,713	391,188	328,127	336,377
開発用不動産	8,844	8,801	8,637	8,632	8,616
未成工事支出金	9,926	7,627	10,956	7,208	9,499
その他のたな卸資産	814	841	1,134	859	1,023
エクイティ出資	226,201	209,900	268,714	288,548	207,458
繰延税金資産	41,850	18,849	11,644	15,148	4,267
その他の流動資産	57,146	42,361	59,752	58,199	73,263
貸倒引当金	△ 506	△ 502	△ 1,050	△ 2,130	△ 288
流動資産合計	1,029,082	1,099,926	1,064,308	1,083,704	1,091,715
<固定資産>					
(有形固定資産)					
建物及び構築物	876,239	788,952	791,526	825,602	885,514
機械装置及び運搬具	24,223	21,575	20,755	20,646	25,341
土地	1,652,937	1,613,702	1,681,978	1,672,379	1,860,095
信託土地	277,425	245,091	302,813	308,932	260,707
建設仮勘定	26,723	35,516	65,533	41,037	36,888
その他の有形固定資産	14,472	12,467	12,197	13,637	18,171
有形固定資産合計	2,872,021	2,717,305	2,874,805	2,882,235	3,086,718
(無形固定資産)					
借地権	88,665	86,802	84,958	88,889	89,391
その他の無形固定資産	6,927	8,578	7,589	7,454	6,969
無形固定資産合計	95,593	95,381	92,548	96,344	96,360
(投資その他の資産)					
投資有価証券	201,303	183,318	150,164	173,991	174,016
長期貸付金	1,769	1,726	1,661	1,672	1,617
敷金及び保証金	96,017	97,238	99,677	101,833	104,431
繰延税金資産	7,757	5,847	6,117	7,803	8,214
その他の投資	53,374	46,571	45,221	41,407	37,475
貸倒引当金	△ 1,853	△ 2,105	△ 2,042	△ 1,978	△ 1,961
投資その他の資産合計	358,368	332,596	300,800	324,730	323,793
固定資産合計	3,325,982	3,145,283	3,268,154	3,303,310	3,506,872
資産合計	4,355,065	4,245,209	4,332,463	4,387,015	4,598,588

(百万円)

項目	2010/3	2011/3	2011/12	2012/3	2012/12
【負債の部】					
＜流動負債＞					
支払手形及び営業未払金	78,800	76,113	38,692	77,860	40,200
短期借入金	105,586	75,507	80,634	79,002	81,270
1年内返済予定の長期借入金	286,169	201,885	150,649	147,695	162,536
コマーシャル・ペーパー	-	-	90,000	-	70,000
1年内償還予定の社債	39,916	36,330	76,158	76,235	23,791
未払法人税等	8,472	15,857	4,519	15,455	4,459
繰延税金負債	0	1	-	-	7,655
その他の流動負債	132,077	127,210	133,995	162,804	134,837
流動負債合計	651,023	532,906	574,648	559,053	524,750
＜固定負債＞					
社債	550,000	530,000	550,000	560,000	679,664
長期借入金	772,149	788,097	823,958	845,635	1,051,472
受入敷金保証金	382,413	374,719	367,426	373,189	372,382
繰延税金負債	223,756	214,060	196,296	181,398	164,544
再評価に係る繰延税金負債	332,194	332,181	285,241	321,230	320,687
退職給付引当金	15,570	15,322	15,650	15,420	15,446
役員退職慰労引当金	644	587	643	712	702
負ののれん	83,705	79,074	82,226	82,995	88,093
その他の固定負債	37,384	63,210	67,909	73,463	61,225
固定負債合計	2,397,819	2,397,254	2,389,353	2,454,046	2,754,218
負債合計	3,048,842	2,930,161	2,964,001	3,013,100	3,278,968
【純資産の部】					
＜株主資本＞					
資本金	141,373	141,373	141,373	141,373	141,373
資本剰余金	170,485	170,485	170,485	170,485	170,485
利益剰余金	402,792	449,889	493,900	471,087	401,611
自己株式	△ 3,926	△ 4,390	△ 4,381	△ 4,366	△ 4,598
株主資本合計	710,724	757,358	801,378	778,580	708,871
＜その他の包括利益累計額＞					
その他有価証券評価差額金	59,729	48,021	31,999	47,251	49,415
繰延ヘッジ損益	△ 376	△ 254	△ 287	△ 238	△ 187
土地再評価差額金	458,303	458,297	490,315	500,647	499,666
為替換算調整勘定	△ 45,223	△ 61,151	△ 70,843	△ 69,449	△ 66,908
その他の包括利益累計額合計	472,432	444,912	451,184	478,211	481,985
＜新株予約権＞	305	381	451	451	547
＜少数株主持分＞	122,760	112,395	115,448	116,672	128,214
純資産合計	1,306,222	1,315,047	1,368,461	1,373,915	1,319,619
負債・純資産合計	4,355,065	4,245,209	4,332,463	4,387,015	4,598,588

2. 連結損益計算書

(百万円)

項目	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
営業収益	1,013,415	988,447	672,031	1,013,069	654,976	934,000
営業利益	148,972	158,258	103,676	146,299	87,635	134,000
〔営業外収益〕						
受取利息	390	435	253	334	313	500
受取配当金	2,781	3,265	3,397	3,829	3,200	4,000
のれん償却額（連結調整勘定償却額）	1,060	943	626	835	626	1,000
持分法投資利益	763	661	479	515	499	500
その他の営業外収益	4,345	3,196	1,591	3,606	3,589	3,000
営業外収益合計	9,342	8,503	6,347	9,122	8,229	9,000
〔営業外費用〕						
支払利息	29,207	24,777	17,364	23,046	18,876	26,000
固定資産除却損	6,676	6,136	4,897	6,586	3,288	7,000
その他の営業外費用	5,049	5,016	4,831	5,124	4,480	5,000
営業外費用合計	40,933	35,930	27,093	34,756	26,646	38,000
経常利益	117,381	130,830	82,930	120,665	69,219	105,000
〔特別利益〕						
固定資産売却益	-	-	2,008	2,205	6,014	6,000
投資有価証券売却益	1,059	-	-	-	-	-
容積利用権設定益	1,263	-	-	-	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	-	1,372	1,400
特別利益合計	2,323	-	2,008	2,205	7,387	7,400
〔特別損失〕						
固定資産除却関連損	-	3,052	-	7,728	24,068	25,000
投資有価証券評価損	-	3,286	4,305	-	-	-
エクイティ出資評価損	54,523	3,587	-	3,011	3,849	4,000
減損損失	34,309	2,788	-	18,133	-	-
災害による損失	-	2,159	-	-	-	-
サービス・サポート事業関連損	-	-	3,620	3,618	-	-
土壌問題対策関連損	-	-	-	1,569	-	-
診療所閉鎖関連損	-	-	-	1,296	-	-
特別損失合計	88,832	14,874	7,925	35,357	27,918	29,000
税金等調整前当期（四半期）純利益	30,872	115,955	77,014	87,513	48,688	83,400
法人税、住民税及び事業税	16,319	26,953	17,345	28,715	10,582	27,900
法人税等調整額	△ 4,966	21,687	△ 2,404	△ 10,070	△ 654	
少数株主損益調整前当期（四半期）純利益	19,518	67,314	62,072	68,869	38,760	55,500
少数株主損益	7,618	3,095	10,216	12,356	4,857	5,500
当期（四半期）純利益	11,900	64,219	51,856	56,512	33,902	50,000

3. 連結キャッシュ・フロー

(百万円)

項目	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3 (予想)
税金等調整前当期 (四半期) 純利益	30,872	115,955	77,014	87,513	48,688	83,400
特別損益等調整	94,000	15,968	7,268	32,223	5,155	21,500
減価償却費	73,926	70,628	49,536	67,465	54,694	73,000
たな卸資産の増減	106,227	71,676	34,782	109,481	12,610	9,000
エクイティ出資の増減	△ 20,284	9,183	△ 60,193	△ 82,423	△ 18,911	△ 23,000
その他	△ 34,234	△ 12,076	△ 38,937	16,788	△ 44,440	△ 37,900
法人税等の支払額	△ 37,837	△ 12,073	△ 25,954	△ 27,805	△ 31,148	△ 31,000
営業活動によるキャッシュ・フロー	212,668	259,263	43,515	203,243	26,647	95,000
有価証券の売却・償還、投資有価証券の売却による収入	2,223	4,904	1,367	2,907	1,680	2,000
有形固定資産の売却、有形固定資産 信託受益権の売却による収入	4,468	157	6,986	10,592	8,203	15,500
設備投資	△ 114,085	△ 76,332	△ 239,429	△ 282,171	△ 171,384	△ 230,000
その他	△ 5,246	4,045	△ 2,711	△ 3,338	△ 26,074	△ 26,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 112,639	△ 67,223	△ 233,787	△ 272,009	△ 187,574	△ 238,500
新規調達	282,461	277,245	354,286	347,169	541,744	595,000
返済	△ 322,794	△ 362,719	△ 209,652	△ 271,023	△ 501,139	△ 541,000
配当金の支払い	△ 24,328	△ 20,905	△ 20,331	△ 21,342	△ 21,199	△ 21,000
その他	△ 42,191	△ 33,890	△ 4,069	2,385	18,652	43,500
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 106,852	△ 140,269	120,232	57,189	38,058	76,500
現金及び現金同等物の換算差額	612	△ 2,096	△ 2,703	△ 2,262	214	-
現金及び現金同等物の増減額	△ 6,210	49,674	△ 72,742	△ 13,839	△ 122,653	△ 67,000
子会社の新規連結による現金及び 現金同等物の増加額	-	1,563	7	7	42,724	42,500
子会社の連結除外による現金及び 現金同等物の減少額	△ 516	-	△ 66	△ 66	△ 1,937	-
合併による現金及び現金同等物の増加額	-	-	607	607	-	-
現金及び現金同等物の期首残高	184,552	177,825	229,062	229,062	215,771	216,000
現金及び現金同等物の期末残高	177,825	229,062	156,868	215,771	133,905	191,500

4. 総資産、設備投資、減価償却費（連結）

（百万円）

項目	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
総資産	4,355,065	4,245,209	4,332,463	4,387,015	4,598,588	4,748,000
設備投資	114,085	76,332	239,429	282,171	171,384	230,000
減価償却費	73,926	70,628	49,536	67,465	54,694	73,000

※2013/3-3Q 設備投資主な内訳
1,713億円

三菱地所 991億円	ビル事業	新築・再開発ビル（丸の内再開発等） 760億円			
		リニューアルほか 142億円			
	その他	都市開発事業 26億円	住宅事業 63億円		
その他 722億円	RGIほか子会社	連結TMK 605億円	丸の内熱供給 35億円	チエルシージャパン 35億円	
		RGI 24億円	サンシャイン 23億円		

※2013/3（予想）設備投資主な内訳
2,300億円

三菱地所 1,280億円	ビル事業	新築・再開発ビル（丸の内再開発等） 840億円			
		リニューアルほか 210億円			
	その他	都市開発事業 100億円	住宅事業 130億円		
その他 1,020億円	RGIほか子会社	連結TMK 600億円	RGI 240億円	チエルシージャパン 65億円	
		サンシャイン 50億円	丸の内熱供給 40億円		

※上記内訳の内、重要性のある内部取引については、連結消去後の金額を掲載しています。

5. 有利子負債（連結）

（百万円）

項目	2010/3	2011/3	2012/3-3Q	2012/3	2013/3-3Q	2013/3(予想)
有利子負債	1,762,111	1,639,050	1,777,736	1,716,890	2,079,021	2,113,500
ネット有利子負債※1	1,584,286	1,409,987	1,620,868	1,501,118	1,945,116	1,922,000
支払利息	29,235	24,777	17,391	23,087	18,912	26,000
金融収支※2	△ 26,063	△ 21,076	△ 13,741	△ 18,923	△ 15,398	△ 21,500
平均金利※3	1.63%	1.46%	1.36%	1.38%	1.33%	1.37%
D/Eレシオ※4	1.49	1.36	1.42	1.37	1.75	1.74

※1 ネット有利子負債＝有利子負債－現金及び現金同等物

※2 金融収支＝受取利息＋受取配当金－支払利息

※3 平均金利＝支払利息／期中平均有利子負債

※4 D/Eレシオ＝有利子負債／自己資本

6. 会社別内訳(連結)

① 2013年3月期第3四半期累計実績

(百万円)

	持株比率	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益	総資産	自己資本	有利子負債	減価償却費
三菱地所	-	282,667	45,011	38,873	△ 30,688	3,832,218	1,157,535	1,711,388	31,807
三菱地所レジデンス	100.00%	143,970	7,192	6,283	4,913	439,319	263,570	127,623	510
三菱地所リアルエステートサービス	100.00%	15,420	△ 854	△ 773	△ 837	21,416	12,202	25	300
三菱地所ホーム	100.00%	13,511	△ 970	△ 956	△ 963	10,674	1,674	-	112
三菱地所設計	100.00%	8,353	421	442	242	19,019	14,616	-	43
ロイヤルパークホテルズ&リゾート	100.00%	14,900	211	200	205	7,021	262	2,481	306
三菱地所ビルマネジメント	100.00%	26,590	1,920	1,938	1,189	38,279	8,861	89	59
三菱地所コミュニティ	100.00%	23,614	1,389	1,382	818	9,406	5,917	-	135
三菱地所プロパティマネジメント	100.00%	17,286	963	982	590	21,032	9,896	-	21
丸の内熱供給	64.16%	9,822	148	173	112	26,261	15,438	7,821	1,917
チェルシージャパン	60.00%	24,900	7,909	7,788	4,705	82,758	23,615	33,464	4,080
サンシャインシティ	63.20%	20,928	5,341	4,767	3,349	99,940	48,628	26,901	4,069
ロイヤルパークホテル	55.61%	7,357	347	274	168	15,596	6,865	5,381	504
RGI	100.00%	45,445	5,057	4,286	1,176	179,058	91,178	63,645	2,941
連結全体	-	654,976	87,635	69,219	33,902	4,598,588	1,190,857	2,079,021	54,694

② 2012年3月期第3四半期累計実績

(百万円)

	持株比率	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益	総資産	自己資本	有利子負債	減価償却費
三菱地所	-	318,405	81,012	72,041	44,900	3,502,144	1,213,085	1,453,244	30,226
三菱地所レジデンス	100.00%	106,789	△ 4,025	△ 4,871	△ 5,071	490,036	250,858	185,659	509
三菱地所リアルエステートサービス	100.00%	15,467	△ 998	△ 400	△ 448	21,352	12,339	39	330
三菱地所ホーム	100.00%	17,040	△ 262	△ 227	△ 213	10,739	1,906	-	104
三菱地所設計	100.00%	9,476	625	585	316	19,201	13,784	-	42
ロイヤルパークホテルズ&リゾート	100.00%	12,856	△ 242	△ 267	△ 477	6,355	△ 65	2,500	278
三菱地所ビルマネジメント	100.00%	25,405	1,446	1,470	863	34,238	7,584	2	48
三菱地所コミュニティ	100.00%	22,330	842	873	497	8,503	5,250	-	152
三菱地所プロパティマネジメント	100.00%	16,744	941	956	582	20,184	9,367	-	21
丸の内熱供給	64.16%	9,133	232	175	99	24,869	15,389	5,950	1,831
チェルシージャパン	60.00%	22,904	7,396	6,990	3,688	82,448	21,585	36,675	4,034
サンシャインシティ	59.62%	21,467	5,479	4,942	2,295	102,845	45,522	32,554	4,411
ロイヤルパークホテル	51.00%	6,882	12	△ 95	△ 46	16,229	6,626	6,461	518
RGI	100.00%	26,424	5,372	4,421	1,149	172,316	84,497	63,460	2,965
連結全体	-	672,031	103,676	82,930	51,856	4,332,463	1,252,562	1,777,736	49,536