

■2012/2/3



三菱地所株式会社

*FACT BOOK 2012/3 第3四半期*

お問い合わせ先： 三菱地所株式会社 IR室  
四塚・玉木・谷村  
TEL:03-3287-6517  
FAX:03-3212-3757

<http://www.mec.co.jp/j/investor/index.html>

# ■目次

	Page
I. 決算比較表	
1. 2012年3月期3Q実績/2011年3月期3Q実績連結PL比較表	3
2. 2012年3月期今回予想/2011年3月期実績連結PL比較表	4
3. 2012年3月期今回予想/2012年3月期前回予想連結PL比較表	5
4. 2011年12月末実績/2011年3月末実績連結BS比較表	6
II. ハイライト	
1. 主な財務データ（連結）	7
2. セグメント別内訳（連結）	8, 9
3. ビル事業データ（連結）	10
4. ビル事業データ（三菱地所単体）	10
5. 丸の内データ（三菱地所単体）	10
6. マンション事業データ	11
7. 特定目的会社（TMK）・匿名組合（TK）データ（三菱地所単体）	11
III. 連結決算概要	
1. 連結貸借対照表	12, 13
2. 連結損益計算書	14
3. 連結キャッシュ・フロー	15
4. 総資産、設備投資、減価償却費（連結）	16
5. 有利子負債（連結）	16
6. 会社別内訳（連結）	17
IV. 単体決算概要	
1. 2012年3月期3Q実績/2011年3月期3Q実績単体PL比較表	18
2. 2012年3月期今回予想/2011年3月期実績単体PL比較表	19
3. 2012年3月期今回予想/2012年3月期前回予想単体PL比較表	20
4. 単体貸借対照表	21, 22
5. 単体損益計算書	23
6. 単体キャッシュ・フロー	24
7. 総資産、設備投資、減価償却費（単体）	25
8. 有利子負債（単体）	25

※本資料の業績予想に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいております。  
実際の業績は、様々な要素により異なる結果となり得る事を、ご承知おき下さい。

# I. 決算比較表

## 1. 2012年3月期3Q実績/2011年3月期3Q実績連結PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
<新セグメント（※）>			
ビル事業	390,410	343,466	46,943
住宅事業	158,954	209,640	△ 50,685
都市開発事業	51,372	12,309	39,063
海外事業	30,222	35,989	△ 5,766
投資マネジメント事業	3,475	3,434	40
設計監理事業	11,015	10,921	93
ホテル事業	18,785	21,677	△ 2,892
不動産サービス事業	18,307	19,263	△ 955
その他の事業	2,462	2,454	8
（消去）	△ 12,975	△ 13,356	380
<b>営業収益</b>	<b>672,031</b>	<b>645,801</b>	<b>26,229</b>
<新セグメント（※）>			
ビル事業	116,403	108,955	7,448
住宅事業	△ 7,858	59	△ 7,917
都市開発事業	1,845	4,930	△ 3,084
海外事業	6,052	9,134	△ 3,082
投資マネジメント事業	1,101	1,664	△ 563
設計監理事業	△ 408	△ 499	90
ホテル事業	△ 416	429	△ 845
不動産サービス事業	△ 1,258	△ 1,284	25
その他の事業	35	255	△ 219
（消去または全社）	△ 11,819	△ 11,051	△ 767
<b>営業利益</b>	<b>103,676</b>	<b>112,592</b>	<b>△ 8,916</b>
営業外収益	6,347	6,703	△ 355
営業外費用	27,093	25,733	1,360
<b>経常利益</b>	<b>82,930</b>	<b>93,563</b>	<b>△ 10,632</b>
特別利益	2,008	-	2,008
特別損失	7,925	5,228	2,697
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>77,014</b>	<b>88,334</b>	<b>△ 11,320</b>
法人税等	14,941	38,611	△ 23,670
<b>少数株主損益調整前四半期純利益</b>	<b>62,072</b>	<b>49,723</b>	<b>12,349</b>
少数株主損益	10,216	5,273	4,942
<b>四半期純利益</b>	<b>51,856</b>	<b>44,449</b>	<b>7,407</b>

物件売却収入の増加など。

震災の影響（マンション引渡戸数の翌期繰り越し等）などによるマンション売上の減少など。

物件売却収入の増加など。

物件売却収入の減少や、為替換算レートの影響など。

震災の影響に伴う売上減少など。

物件売却益の増加など。

震災の影響（マンション引渡戸数の翌期繰り越し等）などによるマンション売上の減少など。

匿名組合出資分配益の減少など。

物件売却益の減少や、為替換算レートの影響など。

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・注文住宅事業を住宅事業に統合  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から独立させ、「投資マネジメント事業」を新設

尚、2011/3-3Qの数字も新セグメントに組み換えて算出しています。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3-3Q 内容）

### ■特別利益内訳

	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
固定資産売却益	2,008	-	2,008
特別利益合計	2,008	-	2,008

保有する一部資産を売却。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3-3Q 内容）

### ■特別損失内訳

	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
投資有価証券評価損	4,305	1,606	2,698
減損損失	-	2,236	△ 2,236
エクイティ出資評価損	-	1,385	△ 1,385
サービスアパートメント事業関連損	3,620	-	3,620
特別損失合計	7,925	5,228	2,697

保有する投資有価証券の評価損を計上。

サービスアパートメント事業での関連損を計上。

2. 2012年3月期今回予想/2011年3月期実績連結PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2012/3 今回予想	2011/3 実績	増減
<新セグメント（※）>			
ビル事業	507,000	463,939	43,061
住宅事業	344,000	369,145	△ 25,145
都市開発事業	58,000	47,907	10,093
海外事業	38,000	45,091	△ 7,091
投資マネジメント事業	5,000	5,220	△ 220
設計監理事業	19,000	18,584	416
ホテル事業	26,000	27,643	△ 1,643
不動産サービス事業	27,000	27,719	△ 719
その他の事業	3,000	3,443	△ 443
（消去）	△ 17,000	△ 20,248	3,248
<b>営業収益</b>	<b>1,010,000</b>	<b>988,447</b>	<b>21,553</b>
<新セグメント（※）>			
ビル事業	147,000	141,823	5,177
住宅事業	3,500	12,234	△ 8,734
都市開発事業	1,000	5,674	△ 4,674
海外事業	7,000	10,015	△ 3,015
投資マネジメント事業	2,000	2,528	△ 528
設計監理事業	1,000	590	410
ホテル事業	0	△ 340	340
不動産サービス事業	0	430	△ 430
その他の事業	500	411	89
（消去または全社）	△ 16,000	△ 15,109	△ 891
<b>営業利益</b>	<b>146,000</b>	<b>158,258</b>	<b>△ 12,258</b>
営業外収益	7,000	8,503	△ 1,503
営業外費用	43,000	35,930	7,070
<b>経常利益</b>	<b>110,000</b>	<b>130,830</b>	<b>△ 20,830</b>
特別利益	2,000	-	2,000
特別損失	11,000	14,874	△ 3,874
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>101,000</b>	<b>115,955</b>	<b>△ 14,955</b>
法人税等	34,000	48,641	△ 14,641
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>67,000</b>	<b>67,314</b>	<b>△ 314</b>
少数株主損益	12,000	3,095	8,905
<b>当期純利益</b>	<b>55,000</b>	<b>64,219</b>	<b>△ 9,219</b>

物件売却収入の増加など。

震災の影響（マンション引渡戸数の翌期繰り越し等）などによるマンション売上の減少など。

物件売却収入の増加など。

物件売却収入の減少や、為替換算レートの影響など。

震災の影響に伴う売上減少など。

物件売却益の増加など。

震災の影響（マンション引渡戸数の翌期繰り越し等）などによるマンション売上の減少など。

匿名組合出資分配益の減少など。

物件売却益の減少や、為替換算レートの影響など。

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・注文住宅事業を住宅事業に統合  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から独立させ、「投資マネジメント事業」を新設  
 尚、2011/3の数字も新セグメントに組み換えて算出しています。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3期 内容）

■特別利益内訳

	2012/3 今回予想	2011/3 実績	増減
固定資産売却益	2,000	-	2,000
<b>特別利益合計</b>	<b>2,000</b>	<b>-</b>	<b>2,000</b>

保有する一部資産を売却。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3期 内容）

■特別損失内訳

	2012/3 今回予想	2011/3 実績	増減
固定資産除却関連損	3,000	3,052	△ 52
投資有価証券評価損	4,000	3,286	714
減損損失	-	2,788	△ 2,788
エクイティ出資評価損	-	3,587	△ 3,587
災害による損失	-	2,159	△ 2,159
サービスアパートメント事業関連損	4,000	-	4,000
<b>特別損失合計</b>	<b>11,000</b>	<b>14,874</b>	<b>△ 3,874</b>

保有する固定資産の再開発を予定しているため。

保有する投資有価証券の評価損を計上。

サービスアパートメント事業での関連損を計上。

### 3. 2012年3月期今回予想/2012年3月期前回予想連結PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
<新セグメント（※）>			
ビル事業	507,000	507,000	-
住宅事業	344,000	311,000	33,000
都市開発事業	58,000	58,000	-
海外事業	38,000	38,000	-
投資マネジメント事業	5,000	5,000	-
設計監理事業	19,000	19,000	-
ホテル事業	26,000	26,000	-
不動産サービス事業	27,000	27,000	-
その他の事業	3,000	3,000	-
（消去）	△ 17,000	△ 17,000	-
<b>営業収益</b>	<b>1,010,000</b>	<b>977,000</b>	<b>33,000</b>
<新セグメント（※）>			
ビル事業	147,000	147,000	-
住宅事業	3,500	3,000	500
都市開発事業	1,000	1,000	-
海外事業	7,000	7,000	-
投資マネジメント事業	2,000	2,000	-
設計監理事業	1,000	1,000	-
ホテル事業	0	0	-
不動産サービス事業	0	0	-
その他の事業	500	500	-
（消去または全社）	△ 16,000	△ 16,500	500
<b>営業利益</b>	<b>146,000</b>	<b>145,000</b>	<b>1,000</b>
営業外収益	7,000	7,000	-
営業外費用	43,000	42,000	1,000
<b>経常利益</b>	<b>110,000</b>	<b>110,000</b>	<b>-</b>
特別利益	2,000	2,000	-
特別損失	11,000	9,000	2,000
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>101,000</b>	<b>103,000</b>	<b>△ 2,000</b>
法人税等	34,000	41,000	△ 7,000
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>67,000</b>	<b>62,000</b>	<b>5,000</b>
少数株主損益	12,000	7,000	5,000
<b>当期純利益</b>	<b>55,000</b>	<b>55,000</b>	<b>-</b>

マンション売上計上戸数の増加に伴い、マンション売上が増加。

マンション売上計上戸数の増加に伴い、マンション売上が増加。

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・注文住宅事業を住宅事業に統合  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から独立させ、「投資マネジメント事業」を新設

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3期 内容）

■特別利益内訳	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
固定資産売却益	2,000	2,000	-
特別利益合計	2,000	2,000	-

保有する一部資産を売却。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

（2012/3期 内容）

■特別損失内訳	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
固定資産除却関連損	3,000	3,000	-
投資有価証券評価損	4,000	2,000	2,000
サービスアパートメント事業関連損	4,000	4,000	-
特別損失合計	11,000	9,000	2,000

保有する固定資産の再開発を予定しているため。

保有する投資有価証券の評価損を計上。

サービスアパートメント事業での関連損を計上。

4. 2011年12月末実績/2011年3月末実績連結BS比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科 目	2011/12末	2011/3末	増減
(資産の部)			
I. 流動資産			
1. 現金及び預金	156,415	224,688	△ 68,273
2. 受取手形及び営業未収入金	37,541	40,130	△ 2,589
3. 有価証券	1,272	5,094	△ 3,821
4. 販売用不動産	118,103	217,420	△ 99,316
5. 仕掛販売用不動産	391,188	324,713	66,474
6. 開発用不動産	8,637	8,801	△ 163
7. 未成工事支出金	10,956	7,627	3,328
8. その他のたな卸資産	1,134	841	292
9. エクイティ出資	268,714	209,900	58,814
10. 繰延税金資産	11,644	18,849	△ 7,205
11. その他の流動資産	59,752	42,361	17,390
12. 貸倒引当金	△ 1,050	△ 502	△ 547
流動資産合計	1,064,308	1,099,926	△ 35,617
II. 固定資産			
1. 有形固定資産			
(1) 建物及び構築物	791,526	788,952	2,574
(2) 機械装置及び運搬具	20,755	21,575	△ 820
(3) 土地	1,681,978	1,613,702	68,275
(4) 信託土地	302,813	245,091	57,722
(5) 建設仮勘定	65,533	35,516	30,017
(6) その他の有形固定資産	12,197	12,467	△ 269
有形固定資産合計	2,874,805	2,717,305	157,500
2. 無形固定資産			
(1) 借地権	84,958	86,802	△ 1,844
(2) その他の無形固定資産	7,589	8,578	△ 988
無形固定資産合計	92,548	95,381	△ 2,832
3. 投資その他の資産			
(1) 投資有価証券	150,164	183,318	△ 33,154
(2) 長期貸付金	1,661	1,726	△ 64
(3) 敷金及び保証金	99,677	97,238	2,439
(4) 繰延税金資産	6,117	5,847	270
(5) その他の投資	45,221	46,571	△ 1,349
(6) 貸倒引当金	△ 2,042	△ 2,105	62
投資その他の資産合計	300,800	332,596	△ 31,795
固定資産合計	3,268,154	3,145,283	122,871
資産合計	4,332,463	4,245,209	87,254

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科 目	2011/12末	2011/3末	増減
(負債の部)			
I. 流動負債			
1. 支払手形及び営業未払金	38,692	76,113	△ 37,420
2. 短期借入金	80,634	75,507	5,126
3. 1年内返済予定の長期借入金	150,649	201,885	△ 51,236
4. コマーシャルペーパー	90,000	-	90,000
5. 1年内償還予定の社債	76,158	36,330	39,827
6. 未払法人税等	4,519	15,857	△ 11,338
7. 繰延税金負債	-	1	△ 1
8. その他の流動負債	133,995	127,210	6,784
流動負債合計	574,648	532,906	41,742
II. 固定負債			
1. 社債	550,000	530,000	20,000
2. 長期借入金	823,958	788,097	35,860
3. 受入敷金保証金	367,426	374,719	△ 7,292
4. 繰延税金負債	196,296	214,060	△ 17,764
5. 再評価に係る繰延税金負債	285,241	332,181	△ 46,939
6. 退職給付引当金	15,650	15,322	327
7. 役員退職慰労引当金	643	587	55
8. 負ののれん	82,226	79,074	3,151
9. その他の固定負債	67,909	63,210	4,699
固定負債合計	2,389,353	2,397,254	△ 7,901
負債合計	2,964,001	2,930,161	33,840
(純資産の部)			
I. 株主資本			
1. 資本金	141,373	141,373	-
2. 資本剰余金	170,485	170,485	-
3. 利益剰余金	493,900	449,889	44,011
4. 自己株式	△ 4,381	△ 4,390	8
株主資本計	801,378	757,358	44,020
II. その他の包括利益累計額			
1. その他有価証券評価差額金	31,999	48,021	△ 16,022
2. 繰延ヘッジ損益	△ 287	△ 254	△ 32
3. 土地再評価差額金	490,315	458,297	32,018
4. 為替換算調整勘定	△ 70,843	△ 61,151	△ 9,692
その他の包括利益累計額合計	451,184	444,912	6,271
III. 新株予約権			
	451	381	70
IV. 少数株主持分			
	115,448	112,395	3,052
純資産合計	1,368,461	1,315,047	53,413
負債・純資産合計	4,332,463	4,245,209	87,254

## Ⅱ. ハイライト

### 1. 主な財務データ（連結）

	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3（予想）	
営業収益	942,626 百万円	1,013,415 百万円	645,801 百万円	988,447 百万円	672,031 百万円	1,010,000 百万円	
営業利益	138,567 百万円	148,972 百万円	112,592 百万円	158,258 百万円	103,676 百万円	146,000 百万円	
経常利益	108,624 百万円	117,381 百万円	93,563 百万円	130,830 百万円	82,930 百万円	110,000 百万円	
当期（四半期）純利益	45,423 百万円	11,900 百万円	44,449 百万円	64,219 百万円	51,856 百万円	55,000 百万円	
総資産	4,429,070 百万円	4,355,065 百万円	4,272,600 百万円	4,245,209 百万円	4,332,463 百万円	4,412,000 百万円	
自己資本（純資産-新株予約権-少数株主持分）	1,148,494 百万円	1,183,156 百万円	1,188,695 百万円	1,202,270 百万円	1,252,562 百万円	1,242,000 百万円	
有利子負債	1,834,195 百万円	1,762,111 百万円	1,686,867 百万円	1,639,050 百万円	1,777,736 百万円	1,755,000 百万円	
営業活動によるキャッシュ・フロー	45,824 百万円	212,668 百万円	129,075 百万円	259,263 百万円	43,515 百万円	149,000 百万円	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 214,500 百万円	△ 112,639 百万円	△ 29,707 百万円	△ 67,223 百万円	△ 233,787 百万円	△ 294,000 百万円	
財務活動によるキャッシュ・フロー	141,055 百万円	△ 106,852 百万円	△ 94,500 百万円	△ 140,269 百万円	120,232 百万円	92,500 百万円	
EBITDA（営業利益+受取利息・配当+持分法投資損益+減価償却費+のれん償却費）	209,522 百万円	230,730 百万円	172,236 百万円	237,109 百万円	160,682 百万円	224,000 百万円	
総資産事業利益率 (ROA)	$\frac{\text{営業利益+受取利息+受取配当+持分法投資損益}}{\text{総資産（期首期末平均）}}$	3.3 %	3.5 %	- %	3.8 %	- %	3.5 %
インタレストカバレッジレシオ (ICR)	$\frac{\text{営業利益+受取利息+受取配当+持分法投資損益}}{\text{支払利息+コマーシャルペーパー利息}}$	4.7 倍	5.2 倍	- 倍	6.6 倍	- 倍	6.1 倍
自己資本当期純利益率 (ROE)	$\frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本（期首期末平均）}}$	3.8 %	1.0 %	- %	5.4 %	- %	4.5 %
1株当たり当期純利益 (EPS)	$\frac{\text{当期純利益}}{\text{期中平均株数}}$	32.90 円	8.58 円	32.02 円	46.27 円	37.37 円	39.63 円

2. セグメント別内訳（連結）

①営業収益	2009/3		2010/3		2011/3-3Q		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3(予想)	
	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比		百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比
ビル事業	406,606	42.3%	489,696	47.4%	343,466	52.1%	463,939	46.0%	ビル事業	463,939	46.0%	390,410	57.0%	507,000	49.4%
住宅事業	309,039	32.1%	350,008	33.8%	188,669	28.6%	336,595	33.3%	住宅事業	369,145	36.6%	158,954	23.2%	344,000	33.5%
資産開発事業	91,919	9.6%	50,691	4.9%	15,650	2.4%	52,987	5.2%	都市開発事業	47,907	4.7%	51,372	7.5%	58,000	5.6%
海外事業	47,382	4.9%	40,187	3.9%	35,989	5.5%	45,091	4.5%	海外事業	45,091	4.5%	30,222	4.4%	38,000	3.7%
設計監理事業	20,058	2.1%	19,466	1.9%	10,921	1.7%	18,584	1.8%	投資マネジメント事業	5,220	0.5%	3,475	0.5%	5,000	0.5%
注文住宅事業	29,349	3.0%	26,427	2.5%	21,002	3.2%	33,290	3.3%	設計監理事業	18,584	1.8%	11,015	1.6%	19,000	1.9%
ホテル事業	30,775	3.2%	28,564	2.8%	21,677	3.3%	27,643	2.7%	ホテル事業	27,643	2.7%	18,785	2.7%	26,000	2.5%
不動産サービス事業	23,374	2.4%	25,816	2.5%	19,263	2.9%	27,719	2.7%	不動産サービス事業	27,719	2.7%	18,307	2.7%	27,000	2.6%
その他の事業	3,872	0.4%	3,281	0.3%	2,454	0.3%	3,443	0.3%	その他の事業	3,443	0.3%	2,462	0.4%	3,000	0.3%
セグメント間消去又は全社	△ 19,752		△ 20,724		△ 13,294		△ 20,849		セグメント間消去又は全社	△ 20,248		△ 12,975		△ 17,000	
	942,626		1,013,415		645,801		988,447			988,447		672,031		1,010,000	

②営業利益	2009/3		2010/3		2011/3-3Q		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3(予想)	
	百万円		百万円		百万円		百万円			百万円		百万円		百万円	
ビル事業	119,204		149,836		108,955		141,823		ビル事業	141,823		116,403		147,000	
住宅事業	△ 15,460		△ 35,730		359		11,783		住宅事業	12,234		△ 7,858		3,500	
資産開発事業	33,504		40,259		6,594		8,187		都市開発事業	5,674		1,845		1,000	
海外事業	12,526		10,496		9,134		10,015		海外事業	10,015		6,052		7,000	
設計監理事業	2,178		1,392		△ 499		590		投資マネジメント事業	2,528		1,101		2,000	
注文住宅事業	△ 281		△ 370		△ 296		478		設計監理事業	590		△ 408		1,000	
ホテル事業	△ 19		△ 112		429		△ 340		ホテル事業	△ 340		△ 416		0	
不動産サービス事業	△ 445		210		△ 1,284		430		不動産サービス事業	430		△ 1,258		0	
その他の事業	669		189		255		411		その他の事業	411		35		500	
セグメント間消去又は全社	△ 13,309		△ 17,198		△ 11,055		△ 15,121		セグメント間消去又は全社	△ 15,109		△ 11,819		△ 16,000	
	138,567		148,972		112,592		158,258			158,258		103,676		146,000	

③営業利益率	2009/3		2010/3		2011/3-3Q		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3(予想)	
ビル事業	29.3%		30.6%		31.7%		30.6%		ビル事業	30.6%		29.8%		29.0%	
住宅事業	△ 5.0%		△ 10.2%		0.2%		3.5%		住宅事業	3.3%		△ 4.9%		1.0%	
資産開発事業	36.4%		79.4%		42.1%		15.5%		都市開発事業	11.8%		3.6%		1.7%	
海外事業	26.4%		26.1%		25.4%		22.2%		海外事業	22.2%		20.0%		18.4%	
設計監理事業	10.9%		7.2%		△ 4.6%		3.2%		投資マネジメント事業	48.4%		31.7%		40.0%	
注文住宅事業	△ 1.0%		△ 1.4%		△ 1.4%		1.4%		設計監理事業	3.2%		△ 3.7%		5.3%	
ホテル事業	△ 0.1%		△ 0.4%		2.0%		△ 1.2%		ホテル事業	△ 1.2%		△ 2.2%		0.0%	
不動産サービス事業	△ 1.9%		0.8%		△ 6.7%		1.6%		不動産サービス事業	1.6%		△ 6.9%		0.0%	
その他の事業	17.3%		5.8%		10.4%		11.9%		その他の事業	11.9%		1.4%		16.7%	
セグメント間消去又は全社									セグメント間消去又は全社						
	14.7%		14.7%		17.4%		16.0%			16.0%		15.4%		14.5%	

④減価償却費	2009/3		2010/3		2011/3-3Q		2011/3		(新セグメント)	2011/3		2012/3-3Q		2012/3(予想)	
	百万円		百万円		百万円		百万円			百万円		百万円		百万円	
ビル事業	49,207		61,743		43,669		59,501		ビル事業	59,501		41,005		-	
住宅事業	1,643		1,962		1,192		1,850		住宅事業	2,014		1,477		-	
資産開発事業	1,260		1,780		1,182		1,434		都市開発事業	1,401		1,139		-	
海外事業	6,070		6,302		4,274		5,689		海外事業	5,689		4,372		-	
設計監理事業	45		69		58		79		投資マネジメント事業	33		25		-	
注文住宅事業	143		144		116		200		設計監理事業	79		55		-	
ホテル事業	1,425		1,275		861		1,153		ホテル事業	1,153		802		-	
不動産サービス事業	451		537		398		537		不動産サービス事業	537		386		-	
その他の事業	114		79		62		72		その他の事業	72		63		-	
セグメント間消去又は全社	3		31		1,235		109		セグメント間消去又は全社	145		207		-	
	60,364		73,926		53,052		70,628			70,628		49,536		68,500	

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・注文住宅事業を住宅事業に統合  
 ・資産開発事業を都市開発事業に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から独立させ、「投資マネジメント事業」を新設



⑤償却前営業利益	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
	百万円	百万円	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円
ビル事業	168,411	211,579	152,624	201,324	ビル事業	201,324	157,408	-
住宅事業	△ 13,817	△ 33,768	1,551	13,633	住宅事業	14,248	△ 6,381	-
資産開発事業	34,764	42,039	7,776	9,621	都市開発事業	7,075	2,984	-
海外事業	18,596	16,798	13,408	15,704	海外事業	15,704	10,424	-
					投資マネジメント事業	2,561	1,126	-
設計監理事業	2,223	1,461	△ 441	669	設計監理事業	669	△ 353	-
注文住宅事業	△ 138	△ 226	△ 180	678				
ホテル事業	1,406	1,163	1,290	813	ホテル事業	813	386	-
不動産サービス事業	6	747	△ 886	967	不動産サービス事業	967	△ 872	-
その他の事業	783	268	317	483	その他の事業	483	98	-
セグメント間消去又は全社	△ 13,306	△ 17,167	△ 9,820	△ 15,012	セグメント間消去又は全社	△ 14,964	△ 11,612	-
	198,932	222,898	165,644	228,886		228,886	153,212	214,500

⑥資本的支出	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
	百万円	百万円	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円
ビル事業	111,413	79,748	43,166	55,853	ビル事業	55,853	120,188	-
住宅事業	11,475	6,502	2,607	8,375	住宅事業	8,644	5,256	-
資産開発事業	11,128	21,964	845	6,658	都市開発事業	6,332	78,601	-
海外事業	70,829	8,222	4,093	7,594	海外事業	7,594	38,872	-
					投資マネジメント事業	326	38	-
設計監理事業	132	151	57	60	設計監理事業	60	22	-
注文住宅事業	213	321	157	308				
ホテル事業	1,057	330	460	530	ホテル事業	530	1,100	-
不動産サービス事業	725	301	421	461	不動産サービス事業	461	708	-
その他の事業	99	34	23	28	その他の事業	28	9	-
セグメント間消去又は全社	△ 393	4,197	△ 476	△ 520	セグメント間消去又は全社	△ 482	△ 1,270	-
	206,681	121,775	51,357	79,350		79,350	243,526	-

⑦総資産	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3		2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
	百万円	百万円	百万円	百万円	(新セグメント)	百万円	百万円	百万円
ビル事業	2,828,850	2,846,909	2,852,750	2,886,101	ビル事業	2,886,101	2,894,975	-
住宅事業	750,489	688,298	648,631	671,769	住宅事業	683,265	657,210	-
資産開発事業	325,851	250,005	236,538	192,667	都市開発事業	164,610	229,283	-
海外事業	303,982	318,075	303,663	292,808	海外事業	292,808	321,040	-
					投資マネジメント事業	28,056	31,338	-
設計監理事業	25,329	25,016	22,904	24,333	設計監理事業	24,333	20,835	-
注文住宅事業	14,113	14,250	16,935	14,845				
ホテル事業	26,902	25,416	25,074	23,151	ホテル事業	23,151	23,533	-
不動産サービス事業	56,026	55,691	32,591	25,265	不動産サービス事業	25,265	24,310	-
その他の事業	26,401	27,188	27,220	27,609	その他の事業	27,609	27,502	-
セグメント間消去又は全社	71,122	104,213	106,288	86,655	セグメント間消去又は全社	90,005	102,431	-
	4,429,070	4,355,065	4,272,600	4,245,209		4,245,209	4,332,463	4,412,000

※外貨換算レート	2011年3月期3Q				2012年3月期3Q				2012年3月期(予想)			
円/ドル	PL	89.49	BS	83.82	PL	80.59	BS	76.65	PL	79.00	BS	79.00
円/ポンド	PL	137.15	BS	132.67	PL	130.14	BS	119.77	PL	130.00	BS	130.00

### 3. ビル事業データ（連結）

項目	2008/3	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
貸付面積	2,881 千㎡	3,280 千㎡	3,643 千㎡	3,585 千㎡	3,727 千㎡	3,653 千㎡
（所有）	2,021 千㎡	2,265 千㎡	2,560 千㎡	2,514 千㎡	2,556 千㎡	2,445 千㎡
（転貸）	859 千㎡	1,015 千㎡	1,082 千㎡	1,070 千㎡	1,170 千㎡	1,207 千㎡

### 4. ビル事業データ（三菱地所単体）

項目	2008/3	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12	2012/3（予想）
①営業延床面積							
当社保有面積	3,218 千㎡	3,161 千㎡	3,359 千㎡	3,362 千㎡	3,362 千㎡	3,177 千㎡	3,268 千㎡
当社借受面積	956 千㎡	1,186 千㎡	1,301 千㎡	1,391 千㎡	1,534 千㎡	1,635 千㎡	1,763 千㎡
営業延床面積合計	4,175 千㎡	4,347 千㎡	4,660 千㎡	4,752 千㎡	4,896 千㎡	4,812 千㎡	5,031 千㎡
②貸付有効面積	2,736 千㎡	2,824 千㎡	2,983 千㎡	2,961 千㎡	3,067 千㎡	3,010 千㎡	3,144 千㎡
③空室率（全国全用途）	2.06 %（※）	2.86 %	3.40 %	4.78 %	3.58 %	4.72 %	4.0 %
④平均賃料（全国全用途）	22,602 円	23,560 円	24,864 円	25,008 円	24,423 円	23,981 円	24,000 円

注：※） 2008/3の空室率は、赤坂パークビルのリニューアル工事部分を空室として算出している。  
（尚、跡貸テナントは内定しており、当該リニューアル工事部分を除外して算出した実質空室率は1.26%となる。）

### 5. 丸の内データ（三菱地所単体）

項目	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q
延床面積	2,195 千㎡	2,258 千㎡	2,565 千㎡	2,565 千㎡	2,565 千㎡	2,523 千㎡
貸付有効面積	1,415 千㎡	1,477 千㎡	1,614 千㎡	1,569 千㎡	1,582 千㎡	1,539 千㎡
事務所空室率	0.19 %	1.09 %	2.42 %	3.95 %	2.26 %	4.92 %
ビル賃貸売上高	165,928 百万円	180,265 百万円	199,230 百万円	167,153 百万円	217,796 百万円	146,534 百万円

<各用語の定義>

- 貸付有効面積…テナント企業宛てに貸付が可能な面積
- 延床面積 …貸付有効面積に共用部面積を加えた面積
- 貸付面積 …テナント企業宛てに実際に貸付けている面積（貸付有効面積－空室面積）
- 空室面積 …貸付有効面積のうち、空室となっている面積
- 空室率 …空室面積÷貸付有効面積

## 6. マンション事業データ

	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
売上	275,120 百万円	130,243 百万円	259,605 百万円	99,065 百万円	248,000 百万円
売上計上戸数	6,987 戸	3,374 戸	6,148 戸	2,183 戸	5,500 戸
粗利益率	10.8 %	14.3 %	16.0 %	16.8 %	17.0 %
完成在庫	1,622 戸	671 戸	571 戸	247 戸	- 戸
新規発売戸数	5,910 戸	4,322 戸	5,359 戸	4,638 戸	5,500 戸

(注記)  
「マンション粗利益率」は、マンション売上から原価（土地取得費、造成工事費、建築工事費）を差し引いた「粗利益」の対売上比率として、算出しております。

※2011/3以降は三菱地所レジデンスの数字。2011/3より完成在庫数については、契約済の住戸を除外する等、カウント方法を変更しています。

## 7. 特定目的会社（TMK）・匿名組合（TK）データ（三菱地所単体）

	2008/3	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
<b>ビル事業</b>						
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	442 億円	848 億円	868 億円	898 億円	900 億円	970 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	280 億円	469 億円	518 億円	582 億円	782 億円	1,097 億円
TMK・TK有利子負債残高	2,283 億円	4,306 億円	5,044 億円	5,155 億円	6,156 億円	6,136 億円
<b>住宅事業</b>						
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	- 億円	24 億円	89 億円	139 億円	139 億円	137 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	- 億円	- 億円	20 億円	25 億円	25 億円	23 億円
TMK・TK有利子負債残高	7 億円	- 億円	- 億円	- 億円	- 億円	43 億円
<b>都市開発事業</b>						
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	1,392 億円	1,715 億円	1,176 億円	1,083 億円	839 億円	1,101 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	822 億円	980 億円	472 億円	315 億円	279 億円	309 億円
TMK・TK有利子負債残高	4,296 億円	4,533 億円	4,086 億円	4,696 億円	4,282 億円	3,856 億円
<b>合計</b>						
TMK・TKエクイティ出資残高(当社分)	1,835 億円	2,587 億円	2,134 億円	2,121 億円	1,879 億円	2,209 億円
TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)	1,103 億円	1,450 億円	1,011 億円	923 億円	1,088 億円	1,431 億円
TMK・TK有利子負債残高	6,587 億円	8,840 億円	9,131 億円	9,852 億円	10,439 億円	10,036 億円

(注1)当データは以下のものを対象として集計している

- ①資産流動化法に基づく特定目的会社(TMK)に対する優先出資の内、当社出資比率が20%以上のもの
- ②商法に基づく匿名組合(TK)出資の内、当社出資比率が20%以上のもの

(注2)TMK・TK有利子負債は全て責任財産限定型債務（いわゆるノンリコースローン）

(注3)TMK・TKエクイティ出資残高(他社分)は、当社の簿価を持分で換算する等の方法により算出

### Ⅲ. 連結決算概要

#### 1. 連結貸借対照表

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
【資産の部】					
<流動資産>					
現金及び預金	181,168	175,159	175,844	224,688	156,415
受取手形及び営業未収入金	28,949	31,889	37,217	40,130	37,541
有価証券	4,442	3,567	5,323	5,094	1,272
販売用不動産	198,085	150,245	206,049	217,420	118,103
仕掛販売用不動産	383,352	323,943	365,445	324,713	391,188
開発用不動産	8,974	8,844	8,782	8,801	8,637
未成工事支出金	9,162	9,926	11,392	7,627	10,956
その他のたな卸資産	960	814	1,016	841	1,134
エクイティ出資	257,879	226,201	214,003	209,900	268,714
繰延税金資産	43,559	41,850	16,779	18,849	11,644
その他の流動資産	59,006	57,146	54,687	42,361	59,752
貸倒引当金	△ 402	△ 506	△ 594	△ 502	△ 1,050
流動資産合計	1,175,139	1,029,082	1,095,946	1,099,926	1,064,308
<固定資産>					
(有形固定資産)					
建物及び構築物	792,064	876,239	820,889	788,952	791,526
機械装置及び運搬具	22,733	24,223	21,796	21,575	20,755
土地	1,632,779	1,652,937	1,586,190	1,613,702	1,681,978
信託土地	277,425	277,425	277,166	245,091	302,813
建設仮勘定	136,344	26,723	29,337	35,516	65,533
その他の有形固定資産	8,371	14,472	13,026	12,467	12,197
有形固定資産合計	2,869,718	2,872,021	2,748,406	2,717,305	2,874,805
(無形固定資産)					
借地権	86,076	88,665	87,122	86,802	84,958
その他の無形固定資産	6,405	6,927	6,376	8,578	7,589
無形固定資産合計	92,481	95,593	93,498	95,381	92,548
(投資その他の資産)					
投資有価証券	152,424	201,303	184,606	183,318	150,164
長期貸付金	1,799	1,769	1,738	1,726	1,661
敷金及び保証金	88,983	96,017	95,758	97,238	99,677
繰延税金資産	3,952	7,757	7,239	5,847	6,117
その他の投資	47,608	53,374	47,063	46,571	45,221
貸倒引当金	△ 3,037	△ 1,853	△ 1,658	△ 2,105	△ 2,042
投資その他の資産合計	291,731	358,368	334,748	332,596	300,800
固定資産合計	3,253,930	3,325,982	3,176,653	3,145,283	3,268,154
資産合計	4,429,070	4,355,065	4,272,600	4,245,209	4,332,463

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
<b>【負債の部】</b>					
＜流動負債＞					
支払手形及び営業未払金	101,450	78,800	63,779	76,113	38,692
短期借入金	139,300	105,586	82,660	75,507	80,634
1年内返済予定の長期借入金	194,087	286,169	239,360	201,885	150,649
コマーシャルペーパー	10,000	-	-	-	90,000
1年内償還予定の社債	63,216	39,916	38,381	36,330	76,158
未払法人税等	20,273	8,472	4,680	15,857	4,519
繰延税金負債	33	0	0	1	-
その他の流動負債	161,236	132,077	132,257	127,210	133,995
流動負債合計	689,597	651,023	561,119	532,906	574,648
＜固定負債＞					
社債	545,000	550,000	540,000	530,000	550,000
長期借入金	880,129	772,149	779,199	788,097	823,958
受入敷金保証金	371,141	382,413	376,031	374,719	367,426
繰延税金負債	206,460	223,756	216,117	214,060	196,296
再評価に係る繰延税金負債	333,045	332,194	332,183	332,181	285,241
退職給付引当金	14,296	15,570	15,542	15,322	15,650
役員退職慰労引当金	786	644	537	587	643
負ののれん	84,921	83,705	85,743	79,074	82,226
その他固定負債	28,979	37,384	62,366	63,210	67,909
固定負債合計	2,464,759	2,397,819	2,407,722	2,397,254	2,389,353
負債合計	3,154,357	3,048,842	2,968,841	2,930,161	2,964,001
<b>【純資産の部】</b>					
＜株主資本＞					
資本金	136,534	141,373	141,373	141,373	141,373
資本剰余金	165,216	170,485	170,485	170,485	170,485
利益剰余金	408,775	402,792	430,558	449,889	493,900
自己株式	△ 3,715	△ 3,926	△ 3,934	△ 4,390	△ 4,381
株主資本計	706,810	710,724	738,483	757,358	801,378
＜その他の包括利益累計額＞					
その他有価証券評価差額金	30,730	59,729	49,164	48,021	31,999
繰延ヘッジ損益	△ 591	△ 376	△ 514	△ 254	△ 287
土地再評価差額金	460,009	458,303	458,300	458,297	490,315
為替換算調整勘定	△ 48,462	△ 45,223	△ 56,739	△ 61,151	△ 70,843
その他の包括利益累計額合計	441,684	472,432	450,211	444,912	451,184
＜新株予約権＞	218	305	385	381	451
＜少数株主持分＞	125,999	122,760	114,678	112,395	115,448
純資産合計	1,274,713	1,306,222	1,303,759	1,315,047	1,368,461
負債・純資産合計	4,429,070	4,355,065	4,272,600	4,245,209	4,332,463

(※)「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の2009年度以前の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

## 2. 連結損益計算書

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
営業収益	942,626	1,013,415	645,801	988,447	672,031	1,010,000
営業利益	138,567	148,972	112,592	158,258	103,676	146,000
〔営業外収益〕						
受取利息	1,714	390	321	435	253	500
受取配当金	4,053	2,781	2,851	3,265	3,397	3,000
のれん償却額(連結調整勘定償却額)	1,041	1,060	734	943	626	1,000
持分法投資利益	1,558	763	612	661	479	500
その他の営業外収益	2,867	4,345	2,182	3,196	1,591	2,000
営業外収益合計	11,235	9,342	6,703	8,503	6,347	7,000
〔営業外費用〕						
支払利息	31,073	29,207	18,721	24,777	17,364	24,500
固定資産除却損	4,024	6,676	5,060	6,136	4,897	7,500
その他の営業外費用	6,080	5,049	1,951	5,016	4,831	11,000
営業外費用合計	41,179	40,933	25,733	35,930	27,093	43,000
経常利益	108,624	117,381	93,563	130,830	82,930	110,000
〔特別利益〕						
固定資産売却益	-	-	-	-	2,008	2,000
投資有価証券売却益	-	1,059	-	-	-	-
関係会社株式売却益	6,283	-	-	-	-	-
容積利用権設定益	-	1,263	-	-	-	-
特別利益合計	6,283	2,323	-	-	2,008	2,000
〔特別損失〕						
たな卸資産評価損	7,375	-	-	-	-	-
固定資産除却関連損	2,562	-	-	3,052	-	3,000
投資有価証券評価損	7,524	-	1,606	3,286	4,305	4,000
エクイティ出資評価損	-	54,523	1,385	3,587	-	-
減損損失	2,447	34,309	2,236	2,788	-	-
不動産売買契約解除損	4,991	-	-	-	-	-
災害による損失	-	-	-	2,159	-	-
サービス・サポート事業関連損	-	-	-	-	3,620	4,000
特別損失合計	24,902	88,832	5,228	14,874	7,925	11,000
税金等調整前当期(四半期)純利益	90,005	30,872	88,334	115,955	77,014	101,000
法人税、住民税及び事業税	34,707	16,319	12,919	26,953	17,345	} 34,000
法人税等調整額	△ 6,606	△ 4,966	25,691	21,687	△ 2,404	
少数株主損益調整前当期(四半期)純利益	-	19,518	49,723	67,314	62,072	67,000
少数株主損益	16,481	7,618	5,273	3,095	10,216	12,000
当期(四半期)純利益	45,423	11,900	44,449	64,219	51,856	55,000

### 3. 連結キャッシュ・フロー

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3 (予想)
税金等調整前当期 (四半期) 純利益	90,005	30,872	88,334	115,955	77,014	101,000
特別損益等調整	19,316	94,000	7,395	15,968	7,268	10,000
減価償却費	60,364	73,926	53,052	70,628	49,536	68,500
たな卸資産の増減	16,048	106,227	2,780	71,676	34,782	84,500
エクイティ出資の増減	△ 93,848	△ 20,284	7,228	9,183	△ 60,193	△ 70,500
その他	9,230	△ 34,234	△ 21,636	△ 12,076	△ 38,937	△ 17,500
法人税等の支払額	△ 55,293	△ 37,837	△ 8,080	△ 12,073	△ 25,954	△ 27,000
営業活動によるキャッシュ・フロー	45,824	212,668	129,075	259,263	43,515	149,000
有価証券の売却・償還、投資有価証券の売却による収入	9,046	2,223	1,119	4,904	1,367	1,000
有形固定資産の売却、有形固定資産 信託受益権の売却による収入	169	4,468	112	157	6,986	7,000
設備投資	△ 201,088	△ 114,085	△ 50,324	△ 76,332	△ 239,429	△ 296,000
その他	△ 22,627	△ 5,246	19,385	4,045	△ 2,711	△ 6,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 214,500	△ 112,639	△ 29,707	△ 67,223	△ 233,787	△ 294,000
新規調達	334,439	282,461	239,828	277,245	354,286	347,000
返済	△ 226,649	△ 322,794	△ 287,107	△ 362,719	△ 209,652	△ 281,000
配当金の支払い	△ 27,357	△ 24,328	△ 20,115	△ 20,905	△ 20,331	△ 20,500
その他	60,622	△ 42,191	△ 27,106	△ 33,890	△ 4,069	47,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	141,055	△ 106,852	△ 94,500	△ 140,269	120,232	92,500
現金及び現金同等物の換算差額	△ 7,585	612	△ 3,311	△ 2,096	△ 2,703	-
現金及び現金同等物の増減額	△ 35,206	△ 6,210	1,555	49,674	△ 72,742	△ 52,500
子会社の新規連結による現金及び 現金同等物の増加額	542	-	-	1,563	7	-
子会社の連結除外による現金及び 現金同等物の減少額	△ 495	△ 516	-	-	△ 66	-
合併による現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	-	607	-
現金及び現金同等物の期首残高	219,712	184,552	177,825	177,825	229,062	229,062
現金及び現金同等物の期末残高	184,552	177,825	179,380	229,062	156,868	176,562

#### 4. 総資産、設備投資、減価償却費（連結）

（百万円）

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
総資産	4,429,070	4,355,065	4,272,600	4,245,209	4,332,463	4,412,000
設備投資	201,088	114,085	50,324	76,332	239,429	296,000
減価償却費	60,364	73,926	53,052	70,628	49,536	68,500

※2012/3-3Q 設備投資主な内訳  
2,394億円

三菱地所 1,919億円	ビル事業	新築・再開発ビル（丸の内再開発等） 991億円			
	その他	リニューアルほか 93億円			
その他 475億円	RGIほか子会社	都市開発事業	785億円	住宅事業	43億円
		RGI	163億円	サンシャインシティ	39億円
		丸の内熱供給	33億円	チェルシージャパン	30億円

※2012/3（予想）設備投資主な内訳  
2,960億円

三菱地所 2,420億円	ビル事業	新築・再開発ビル（丸の内再開発等） 1,250億円			
	その他	リニューアルほか 210億円			
その他 540億円	RGIほか子会社	都市開発事業（固定資産）	840億円	住宅事業	120億円
		RGI	215億円	チェルシージャパン	70億円
		サンシャイン	55億円	丸の内熱供給	40億円

#### 5. 有利子負債（連結）

（百万円）

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
有利子負債	1,834,195	1,762,111	1,686,867	1,639,050	1,777,736	1,755,000
ネット有利子負債※1	1,649,642	1,584,286	1,507,486	1,409,987	1,620,868	1,578,500
支払利息	31,073	29,235	18,721	24,777	17,391	24,500
金融収支※2	△ 25,304	△ 26,063	△ 15,548	△ 21,076	△ 13,741	△ 21,000
平均金利※3	1.79% ※5	1.63%	1.45%	1.46%	1.36%	1.44%
D/Eレシオ※4	1.60	1.49	1.42	1.36	1.42	1.41

※1 ネット有利子負債＝有利子負債－現金及び現金同等物

※5 期末BSIに連結された新規連結会社の期末有利子負債を分母にカウント。これを除外して算出した値は1.80%となる。

※2 金融収支＝受取利息＋受取配当金－支払利息

※3 平均金利＝支払利息／期中平均有利子負債

※4 D/Eレシオ＝有利子負債／自己資本



## 6. 会社別内訳(連結)

① 2012年3月期第3四半期累計実績

(百万円)

	持株比率	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益	総資産	自己資本	有利子負債	減価償却費
三菱地所	-	318,405	81,012	72,041	44,900	3,502,144	1,213,085	1,453,244	30,226
三菱地所レジデンス(※1)	100.00%	106,789	△ 4,025	△ 4,871	△ 5,071	490,036	250,858	185,659	509
三菱地所リアルエステートサービス	100.00%	15,467	△ 998	△ 400	△ 448	21,352	12,339	39	330
三菱地所ホーム	100.00%	17,040	△ 262	△ 227	△ 213	10,739	1,906	-	104
三菱地所設計	100.00%	9,476	625	585	316	19,201	13,784	-	42
ロイヤルパークホテルズ&リゾート	100.00%	12,856	△ 242	△ 267	△ 477	6,355	△ 65	2,500	278
三菱地所ビルマネジメント	100.00%	25,405	1,446	1,470	863	34,238	7,584	2	48
三菱地所コミュニティ(※2)	100.00%	22,330	842	873	497	8,503	5,250	-	152
三菱地所プロパティマネジメント	100.00%	16,744	941	956	582	20,184	9,367	-	21
丸の内熱供給	64.16%	9,133	232	175	99	24,869	15,389	5,950	1,831
チェルシージャパン	60.00%	22,904	7,396	6,990	3,688	82,448	21,585	36,675	4,034
サンシャインシティ	59.62%	21,467	5,479	4,942	2,295	102,845	45,522	32,554	4,411
ロイヤルパークホテル	51.00%	6,882	12	△ 95	△ 46	16,229	6,626	6,461	518
RGI	100.00%	26,424	5,372	4,421	1,149	172,316	84,497	63,460	2,965
連結全体	-	672,031	103,676	82,930	51,856	4,332,463	1,252,562	1,777,736	49,536

※1 2011年1月より、三菱地所・三菱地所リアルエステートサービス・藤和不動産の住宅分譲事業を統合し、三菱地所レジデンスを発足

※2 2011年4月1日付で「三菱地所藤和コミュニティ」から社名変更

② 2011年3月期3四半期累計実績

(百万円)

	持株比率	営業収益	営業利益	経常利益	四半期純利益	総資産	自己資本	有利子負債	減価償却費
三菱地所	-	354,978	82,755	71,525	41,894	3,352,672	1,147,447	1,256,419	33,433
三菱地所リアルエステートサービス	100.00%	18,241	△ 1,166	△ 1,135	△ 1,483	29,487	11,279	48	385
三菱地所ホーム	100.00%	17,263	△ 172	△ 160	△ 168	9,968	1,276	-	86
三菱地所設計	100.00%	9,633	560	585	309	21,252	13,050	-	40
ロイヤルパークホテルズ&リゾート	100.00%	15,203	112	107	113	5,225	875	52	255
三菱地所ビルマネジメント	100.00%	26,559	1,700	1,717	1,069	37,086	6,828	3	72
三菱地所藤和コミュニティ	100.00%	22,928	1,163	1,166	668	8,748	4,945	-	152
三菱地所プロパティマネジメント	100.00%	15,198	788	896	469	18,088	8,689	-	21
藤和不動産	100.00%	79,132	△ 1,041	△ 2,019	△ 13,866	201,904	1,133	163,400	271
丸の内熱供給	64.16%	10,268	1,070	1,101	648	24,661	15,495	5,398	1,845
チェルシージャパン	60.00%	22,466	6,463	5,992	3,509	79,240	19,510	39,174	4,377
サンシャインシティ	59.62%	20,255	4,203	3,888	2,308	103,257	43,885	35,280	4,289
ロイヤルパークホテル	51.00%	7,462	322	203	48	16,437	6,883	6,507	525
RGI	100.00%	30,905	6,177	5,405	1,539	168,629	87,216	59,029	2,907
連結全体	-	645,801	112,592	93,563	44,449	4,272,600	1,188,695	1,686,867	53,052

## IV. 単体決算概要

### 1. 2012年3月期3Q実績/2011年3月期3Q実績単体PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
<新セグメント（※）>			
ビル事業	304,994	258,869	46,124
住宅事業	6,462	83,423	△ 76,960
都市開発事業	5,019	10,331	△ 5,311
その他の事業	1,928	2,353	△ 425
<b>営業収益</b>	<b>318,405</b>	<b>354,978</b>	<b>△ 36,573</b>
<新セグメント（※）>			
ビル事業	97,723	91,236	6,486
住宅事業	△ 970	5,762	△ 6,732
都市開発事業	1,548	4,016	△ 2,467
その他の事業	△ 464	525	△ 990
<b>営業総利益</b>	<b>97,836</b>	<b>101,540</b>	<b>△ 3,703</b>
販売費	521	3,471	△ 2,950
一般管理費	16,302	15,312	989
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>16,824</b>	<b>18,784</b>	<b>△ 1,960</b>
<b>営業利益</b>	<b>81,012</b>	<b>82,755</b>	<b>△ 1,743</b>
営業外収益	11,335	8,755	2,579
営業外費用	20,306	19,986	320
<b>経常利益</b>	<b>72,041</b>	<b>71,525</b>	<b>516</b>
特別利益	1,197	-	1,197
特別損失	7,925	2,992	4,933
<b>税引前四半期純利益</b>	<b>65,313</b>	<b>68,532</b>	<b>△ 3,219</b>
法人税等	20,412	26,638	△ 6,226
<b>四半期純利益</b>	<b>44,900</b>	<b>41,894</b>	<b>3,006</b>

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から除き、「その他の事業」に計上  
 尚、2011/3-3Qの数字も新セグメントに組み換えて算出しています。

(2012/3-3Q 内容)

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

■特別利益内訳	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
固定資産売却益	1,197	-	1,197
<b>特別利益合計</b>	<b>1,197</b>	<b>-</b>	<b>1,197</b>

⇒ 保有する一部資産を売却。

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

(2012/3-3Q 内容)

■特別損失内訳	2012/3 3Q累計実績	2011/3 3Q累計実績	増減
投資有価証券評価損	4,305	1,606	2,698
エクイティ出資評価損	-	1,385	△ 1,385
サービスアパートメント事業関連損	3,620	-	3,620
<b>特別損失合計</b>	<b>7,925</b>	<b>2,992</b>	<b>4,933</b>

⇒ 保有する投資有価証券の評価損を計上。

⇒ サービスアパートメント事業での関連損を計上。

2. 2012年3月期今回予想/2011年3月期実績単体PL比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）				単位：百万円（百万円未満切り捨て）				(2012/3 予想 内容)	
科目	2012/3 今回予想	2011/3 実績	増減		2012/3 今回予想	2011/3 実績	増減		
<新セグメント（※）>									
ビル事業	392,500	351,079	41,421	⇒ 物件売却収入の増加などによる。	■特別利益内訳				
住宅事業	16,500	90,073	△ 73,573	⇒ 2011年1月の三菱地所レジデンス設立に伴い、マンション事業が移管されたことによる。	固定資産売却益	1,000	-	1,000	⇒ 保有する一部資産を売却。
都市開発事業	12,000	27,004	△ 15,004	⇒ 物件売却収入の減少などによる。	特別利益合計	1,000	-	1,000	
その他の事業	2,000	2,964	△ 964						
<b>営業収益</b>	<b>423,000</b>	<b>471,123</b>	<b>△ 48,123</b>						
<新セグメント（※）>									
ビル事業	125,500	120,560	4,940	⇒ 物件売却益の増加などによる。	■特別損失内訳				
住宅事業	△ 500	5,398	△ 5,898	⇒ 2011年1月の三菱地所レジデンス設立に伴い、マンション事業が移管されたことによる。	固定資産除却関連損	3,000	3,721	△ 721	⇒ 保有する固定資産の再開発を予定しているため。
都市開発事業	1,000	13,939	△ 12,939	⇒ 物件売却益の減少などによる。	投資有価証券評価損	4,000	3,286	714	⇒ 保有する投資有価証券の評価損を計上。
その他の事業	0	487	△ 487		エクイティ出資評価損	-	11,132	△ 11,132	
<b>営業総利益</b>	<b>126,000</b>	<b>140,386</b>	<b>△ 14,386</b>		災害による損失	-	1,834	△ 1,834	
販売費	1,000	3,643	△ 2,643		サービスアパートメント事業関連損	4,000	-	4,000	⇒ サービスアパートメント事業での関連損を計上。
一般管理費	22,000	20,888	1,112		特別損失合計	11,000	19,975	△ 8,975	
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>23,000</b>	<b>24,532</b>	<b>△ 1,532</b>						
<b>営業利益</b>	<b>103,000</b>	<b>115,853</b>	<b>△ 12,853</b>						
営業外収益	9,500	10,910	△ 1,410						
営業外費用	34,500	25,974	8,526						
<b>経常利益</b>	<b>78,000</b>	<b>100,790</b>	<b>△ 22,790</b>						
特別利益	1,000	-	1,000						
特別損失	11,000	19,975	△ 8,975						
<b>税引前当期純利益</b>	<b>68,000</b>	<b>80,814</b>	<b>△ 12,814</b>						
法人税等	22,500	28,525	△ 6,025						
<b>当期純利益</b>	<b>45,500</b>	<b>52,289</b>	<b>△ 6,789</b>						

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から除き、「その他の事業」に計上  
 尚、2011/3の数字も新セグメントに組み換えて算出しています。

### 3. 2012年3月期今回予想／2012年3月期前回予想単体P L比較表

単位：百万円（百万円未満切り捨て）

科目	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
<新セグメント（※）>			
ビル事業	392,500	392,500	-
住宅事業	16,500	16,500	-
都市開発事業	12,000	12,000	-
その他の事業	2,000	2,000	-
<b>営業収益</b>	<b>423,000</b>	<b>423,000</b>	-
<新セグメント（※）>			
ビル事業	125,500	125,500	-
住宅事業	△ 500	△ 500	-
都市開発事業	1,000	1,000	-
その他の事業	0	0	-
<b>営業総利益</b>	<b>126,000</b>	<b>126,000</b>	-
販売費	1,000	1,000	-
一般管理費	22,000	22,000	-
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>23,000</b>	<b>23,000</b>	-
<b>営業利益</b>	<b>103,000</b>	<b>103,000</b>	-
営業外収益	9,500	9,500	-
営業外費用	34,500	34,500	-
<b>経常利益</b>	<b>78,000</b>	<b>78,000</b>	-
特別利益	1,000	1,000	-
特別損失	11,000	9,000	2,000
<b>税引前当期純利益</b>	<b>68,000</b>	<b>70,000</b>	<b>△ 2,000</b>
法人税等	22,500	24,500	△ 2,000
<b>当期純利益</b>	<b>45,500</b>	<b>45,500</b>	-

単位：百万円（百万円未満切り捨て） (2012/3 今回予想)

■特別利益内訳	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
固定資産売却益	1,000	1,000	-
<b>特別利益合計</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	-

⇒ 保有する一部資産を売却。

単位：百万円（百万円未満切り捨て） (2012/3 今回予想)

■特別損失内訳	2012/3 今回予想	2012/3 前回予想	増減
固定資産除却関連損	3,000	3,000	-
投資有価証券評価損	4,000	2,000	2,000
サービスアパートメント事業関連損	4,000	4,000	-
<b>特別損失合計</b>	<b>11,000</b>	<b>9,000</b>	<b>2,000</b>

⇒ 保有する固定資産の再開発を予定しているため。  
⇒ 保有する投資有価証券の評価損を計上。  
⇒ サービスアパートメント事業での関連損を計上。

※2012年3月期より、下記の通りセグメント変更を行っております。  
 ・資産開発事業を「都市開発事業」に名称変更  
 ・また国内の投資マネジメント事業を都市開発事業から除き、「その他の事業」に計上

#### 4. 単体貸借対照表

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
【資産の部】					
<流動資産>					
現金及び預金	82,444	117,648	99,717	136,923	92,371
営業未収入金	39,216	47,207	37,025	28,815	27,542
販売用不動産	141,486	115,355	108,074	103,364	71,260
仕掛販売用不動産	267,800	224,168	246,598	18,552	18,654
開発用不動産	8,641	8,626	8,573	8,592	8,517
未成工事支出金	2,180	2,070	503	503	2,326
エクイティ出資	275,030	230,620	229,261	206,478	252,497
前渡金	4,193	2,331	3,724	—	—
前払費用	13,216	12,274	12,722	11,572	11,237
関係会社短期貸付金	—	132,755	148,855	164,725	185,172
繰延税金資産	39,390	38,594	14,738	12,723	7,175
その他の流動資産	18,457	24,531	18,160	12,370	14,805
貸倒引当金	△ 199	△ 1,781	△ 1,926	△ 1,696	△ 2,429
流動資産合計	891,859	954,402	926,029	702,924	689,131
<固定資産>					
(有形固定資産)					
建物	495,363	562,588	533,143	501,384	497,947
構築物	7,907	8,239	7,603	7,141	7,367
機械及び装置	3,625	3,216	2,776	2,560	2,281
車両運搬具	0	1	4	4	8
工具、器具及び備品	2,897	3,507	3,733	3,548	3,572
土地	1,264,996	1,285,031	1,288,862	1,315,656	1,373,251
信託土地	—	—	—	1,148	59,021
建設仮勘定	114,490	10,581	17,013	22,513	51,568
その他の有形固定資産	92	5,516	4,877	4,698	4,055
有形固定資産合計	1,889,374	1,878,682	1,858,015	1,858,657	1,999,074
(無形固定資産)					
のれん	623	453	326	283	155
借地権	6,423	9,624	9,174	9,243	8,001
ソフトウェア	1,880	1,822	1,677	1,393	1,313
その他の無形固定資産	174	762	738	717	727
無形固定資産合計	9,102	12,663	11,917	11,637	10,198
(投資その他の資産)					
投資有価証券	134,231	179,825	160,406	164,323	132,123
関係会社株式	266,539	286,640	289,406	542,482	566,811
関係会社社債	3,400	3,580	3,580	1,260	1,740
長期貸付金	1,284	1,284	1,284	1,284	1,266
関係会社長期貸付金	2,346	1,896	1,605	1,446	1,175
敷金及び保証金	72,170	79,030	78,644	79,227	82,076
破産更正債権等	2,047	1,290	1,030	1,025	872
長期前払費用	10,469	20,609	18,745	18,260	16,436
その他の投資	3,239	2,986	2,776	2,081	1,784
貸倒引当金	△ 1,352	△ 829	△ 770	△ 548	△ 544
投資その他の資産合計	494,375	576,313	556,710	810,842	803,740
固定資産合計	2,392,852	2,467,659	2,426,642	2,681,137	2,813,013
資産合計	3,284,712	3,422,062	3,352,672	3,384,061	3,502,144

※2011/12より、「土地」「信託土地」を分けて記載しています。  
尚、2011/3の数字も「土地」「信託土地」に組み換えて算出しています。

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2010/12	2011/3	2011/12
<b>【負債の部】</b>					
<b>&lt;流動負債&gt;</b>					
営業未払金	57,006	49,788	35,973	9,802	11,269
短期借入金	104,750	76,250	50,750	50,750	50,250
1年内返済予定の長期借入金	69,067	97,539	124,352	143,750	118,585
コマーシャルペーパー	-	-	-	-	90,000
1年内償還予定の社債	50,000	20,000	30,000	30,000	60,000
未払金	21,961	17,956	12,869	18,516	6,621
未払費用	6,966	6,871	4,843	6,673	4,676
未払法人税等	12,499	1,135	1,584	9,435	900
前受金	9,705	9,173	15,369	7,269	9,750
預り金	129,238	179,825	135,341	197,230	117,747
その他の流動負債	123	935	1,836	894	1,734
流動負債合計	461,318	459,475	412,921	474,323	471,535
<b>&lt;固定負債&gt;</b>					
社債	525,000	540,000	530,000	520,000	550,000
長期借入金	501,124	556,585	516,647	495,334	580,561
受入敷金保証金	297,269	308,885	302,704	303,134	298,909
繰延税金負債	51,938	63,953	57,095	46,992	45,975
再評価に係る繰延税金負債	333,045	332,194	332,183	332,134	285,200
退職給付引当金	1,287	1,515	1,737	1,731	1,947
債務履行引受引当金	4,633	4,494	4,540	4,475	4,544
その他の固定負債	18,707	21,807	47,008	45,576	49,934
固定負債合計	1,733,006	1,829,436	1,791,918	1,749,379	1,817,072
<b>負債合計</b>	<b>2,194,324</b>	<b>2,288,911</b>	<b>2,204,840</b>	<b>2,223,703</b>	<b>2,288,608</b>
<b>【純資産の部】</b>					
<b>&lt;株主資本&gt;</b>					
(資本金)	136,534	141,373	141,373	141,373	141,373
(資本剰余金)					
資本準備金	165,216	170,485	170,485	170,485	170,485
資本剰余金合計	165,216	170,485	170,485	170,485	170,485
(利益剰余金)					
利益準備金	21,663	21,663	21,663	21,663	21,663
その他利益剰余金	280,033	285,563	310,772	321,139	358,227
特別償却準備金	250	181	807	884	731
固定資産圧縮積立金	92,998	105,649	104,837	104,567	131,365
固定資産圧縮特別勘定積立金	6,335	-	-	-	-
別途積立金	108,254	108,254	108,254	108,254	108,254
繰越利益剰余金	72,194	71,478	96,872	107,434	117,876
利益剰余金合計	301,697	307,227	332,436	342,803	379,891
(自己株式)	△ 3,633	△ 3,886	△ 3,934	△ 4,390	△ 4,381
株主資本合計	599,813	615,199	640,360	650,272	687,368
<b>&lt;評価・換算差額等&gt;</b>					
その他有価証券評価差額金	30,728	59,724	49,178	48,028	32,027
土地再評価差額金	459,627	457,921	457,907	461,676	493,688
評価・換算差額等合計	490,355	517,645	507,086	509,705	525,716
<b>&lt;新株予約権&gt;</b>	218	305	385	381	451
<b>純資産合計</b>	<b>1,090,387</b>	<b>1,133,150</b>	<b>1,147,832</b>	<b>1,160,358</b>	<b>1,213,536</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>3,284,712</b>	<b>3,422,062</b>	<b>3,352,672</b>	<b>3,384,061</b>	<b>3,502,144</b>

## 5. 単体損益計算書

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
営業収益	511,758	572,829	354,978	471,123	318,405	423,000
営業利益	110,463	107,104	82,755	115,853	81,012	103,000
〔営業外収益〕						
受取利息	223	586	792	1,040	907	1,500
受取配当金	9,632	8,589	6,530	6,931	9,360	6,500
その他の営業外収益	2,467	2,760	1,433	2,938	1,067	1,500
営業外収益合計	12,323	11,936	8,755	10,910	11,335	9,500
〔営業外費用〕						
支払利息	8,809	9,169	6,032	7,907	5,602	8,000
社債利息	10,798	10,705	7,879	10,466	7,913	10,500
固定資産除却損	3,672	5,528	4,801	5,764	3,301	6,500
その他の営業外費用	3,065	4,759	1,273	1,834	3,489	9,500
営業外費用合計	26,346	30,162	19,986	25,974	20,306	34,500
経常利益	96,440	88,878	71,525	100,790	72,041	78,000
〔特別利益〕						
投資有価証券売却益	-	1,058	-	-	-	-
固定資産売却益	-	-	-	-	1,197	1,000
子会社株式売却益	-	12,223	-	-	-	-
容積利用権設定益	-	1,263	-	-	-	-
特別利益合計	-	14,545	-	-	1,197	1,000
〔特別損失〕						
たな卸資産評価損	5,629	-	-	-	-	-
固定資産除却関連損	2,583	-	-	3,721	-	3,000
投資有価証券評価損	7,430	-	1,606	3,286	4,305	4,000
減損損失	1,375	31,613	-	-	-	-
エクイティ出資評価損	-	53,188	1,385	11,132	-	-
子会社清算損	-	1,256	-	-	-	-
災害による損失	-	-	-	1,834	-	-
サービスサポートメント事業関連損	-	-	-	-	3,620	4,000
特別損失合計	17,019	86,057	2,992	19,975	7,925	11,000
税引前当期(四半期)純利益	79,421	17,366	68,532	80,814	65,313	68,000
法人税、住民税及び事業税	25,352	186	2,991	13,704	8,038	} 22,500
法人税等調整額	2,872	△ 6,247	23,647	14,820	12,374	
当期(四半期)純利益	51,196	23,428	41,894	52,289	44,900	45,500

## 6. 単体キャッシュ・フロー

(百万円)

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
税金等調整前当期（四半期）純利益	79,421	17,366	68,532	80,814	65,313	68,000
特別損益等調整	17,149	75,978	3,792	19,065	4,398	10,000
減価償却費	41,523	47,074	33,433	44,541	30,226	43,000
たな卸資産の増減	△ 18,213	66,959	7,731	22,243	35,035	58,500
エクイティ出資の増減	△ 76,557	△ 8,360	△ 285	12,192	△ 47,919	△ 47,500
その他	6,223	41,822	△ 48,281	15,681	△ 77,806	△ 30,000
法人税等の支払額	△ 43,257	△ 21,318	6,221	2,628	△ 14,478	△ 15,000
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,288	219,522	71,144	197,169	△ 5,229	87,000
有価証券の売却・償還、投資有価証券の 売却による収入	2,651	33,893	415	3,011	280	0
有形固定資産の売却、有形固定資産信託 受益権の売却による収入	4	4,394	9	9	6,461	7,000
設備投資	△ 118,193	△ 77,674	△ 38,781	△ 92,373	△ 191,980	△ 242,000
その他	△ 57,823	△ 164,721	5,499	△ 20,293	△ 45,871	△ 45,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 173,360	△ 204,107	△ 32,856	△ 109,645	△ 231,109	△ 280,000
新規調達	237,758	187,855	74,958	92,458	244,703	305,500
返済	△ 84,107	△ 119,067	△ 88,124	△ 117,539	△ 124,938	△ 174,000
配当金の支払い	△ 22,088	△ 19,372	△ 16,657	△ 16,657	△ 16,653	△ 16,500
その他	53,159	△ 29,627	△ 26,394	△ 26,510	88,674	50,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	184,722	19,788	△ 56,218	△ 68,248	191,786	165,000
現金及び現金同等物の増減額	17,649	35,203	△ 17,930	19,275	△ 44,552	△ 28,000
現金及び現金同等物の期首残高	64,794	82,444	117,648	117,648	136,923	136,923
現金及び現金同等物の期末残高	82,444	117,648	99,717	136,923	92,371	108,923



## 7. 総資産、設備投資、減価償却費（単体）

（百万円）

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
総資産	3,284,712	3,422,062	3,352,672	3,384,061	3,502,144	3,578,000
設備投資	118,193	77,674	38,781	92,373	191,980	242,000
減価償却費	41,523	47,074	33,433	44,541	30,226	43,000

## 8. 有利子負債（単体）

（百万円）

項目	2009/3	2010/3	2011/3-3Q	2011/3	2012/3-3Q	2012/3(予想)
有利子負債	1,250,019	1,295,827	1,256,419	1,244,471	1,453,244	1,426,000
ネット有利子負債※1	1,167,575	1,178,179	1,156,701	1,107,547	1,360,873	1,317,000
支払利息	19,607	19,874	13,911	18,374	13,541	18,500
金融収支※2	△ 9,752	△ 10,698	△ 6,588	△ 10,402	△ 3,274	△ 10,500
平均金利※3	1.71 %	1.56 %	1.45 %	1.45 %	1.34 %	1.39 %
固定比率	68.86 %	68.90 %	70.78 %	70.50 %	64.62 %	- %
長期比率	91.62 %	94.09 %	95.95 %	95.90 %	90.32 %	- %
D/Eレシオ※4	1.15	1.14	1.09	1.07	1.20	1.20

※1 ネット有利子負債＝有利子負債－現金及び現金同等物

※2 金融収支＝受取利息＋受取配当金－支払利息

※3 平均金利＝支払利息／期中平均有利子負債

※4 D/Eレシオ＝有利子負債／自己資本