

## 新事業創造に向けたベンチャー出資等が累計 100 億円に

三菱地所株式会社は、新たな収益源の創出を目指し、新事業案件の発掘や既存事業とのシナジー創出等の観点から新事業創造部を中心に国内外のスタートアップ企業やベンチャーキャピタル等に出資してまいりましたが、このほど出資実績が 100 億円（コミットメント分含む）に到達したことをお知らせいたします。

当社では中期経営計画において、2020 年代の更なる成長に向けたビジネスモデル革新の推進を掲げており、既存事業を進化させるとともに、新規成長領域への進出を図るべく、様々な取り組みを進めています。ビル事業部門においては、デベロッパーとして国内外のスタートアップ企業が集まる拠点整備やエコシステムの構築を図るとともに国内外のベンチャーキャピタルへの出資にいち早く参画し、14 年 10 月には当社独自の事業創出を企図し、社長直轄組織として新事業創造部を設立。ベンチャー企業から既存事業にとらわれない事業提案を募り、当社の持つ資産・ノウハウ・販路等の経営リソースと掛け合わせることで、新たなビジネスモデルの創出を目指す「コーポレートアクセラレータープログラム」や、スタートアップ企業やベンチャーキャピタルへの出資、また、社員による新事業提案制度等を継続的に実施しています。18 年 4 月には新たな事業部として空港事業部、ホテル事業部を立ち上げたほか、スタートアップ企業とともに株式会社メックアグリを設立し、農業事業にも進出しました。

また、丸の内エリアを先進技術やテクノロジーを用いた実証実験の場とし、先進技術に関する研究と事業化の加速のための「オープンイノベーションフィールド」化を推進、カメラ画像の AI 分析によるおもてなし案内サービスや自動運転タクシーの実証実験を実施するなど、将来的なエリアの機能向上を目指しています。

今後も当社では将来の成長分野の開拓を続けると同時に、様々な取り組みを通じてビジネスモデル革新を推進、新たな価値創出を図ってまいります。

### ■当社が実施している新事業創造に向けた主な取り組み

#### 1. スタートアップ企業支援等を行うインキュベーション施設や、国内外のスタートアップ拠点、大企業のイノベーションおよびエコシステムが生まれる仕組みの整備

「**EGG JAPAN**」…2007 年より「新丸の内ビル」で展開している国内外のスタートアップ企業・成長企業を対象にした事業開発拠点。顧客候補の紹介や広報支援等、ニーズに応じたオーダーメイド型事業開発支援を受けられる「ビジネス開発オフィス」と、スタートアップ企業や多様なプロフェッショナルが集う会員制ビジネスクラブ「東京 21c クラブ」で構成。オフィス（34 区画）や会議室（12 室）、ラウンジなどを設置。



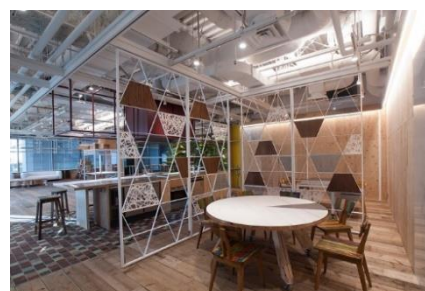
「**Global Business Hub Tokyo**」…EGG JAPAN の提携施設として「大手町フィナンシャルシティ グランキューブ」3階にオープンした、日本最大規模のビジネス支援施設。イベント等でのビジネスマッチング、質の高いビジネスネットワークを提供し、利用企業のビジネス拡大をサポート。2～20名用の家具付オフィスや最大200名規模のイベントスペース、会議室、共用ラウンジ等を完備。



「**FINOLAB**」…世界有数の国際金融センターである東京・大手町エリアに2016年2月1日に設立した日本初のFintech拠点。スタートアップの急成長に対応するため増床を重ね、現在「大手町ビル」2階・4階に構える会員制のコミュニティ型スペース。許認可や法規制、業界慣習等、通常のTechベンチャーと比べ起業・成長難度の高い、国内外のFinTechスタートアップの創業・成長を支えている。スタートアップと大企業との協業も多数実績あり。(株)電通、(株)電通国際情報サービスによる3社協業事業。



「**3×3 Lab Future**」…サステナブルな社会の実現に寄与する業種業態の垣根を超えた交流・活動拠点。「交流・啓発」のほか、「ラボラトリー」「ショーケース」の3つの機能を持ち、未来につなぐビジネスを創発。「大手門タワー・JXビル」1階に、さまざまな規模のイベントやワークショップ向けのサロン、小規模パーティーも可能なフューチャーカフェ、レセプションルームなどの貸出スペースを備える。



「**Inspired.Lab**」…2019年2月1日に大手町ビル6階にオープンしたスタートアップ企業と大企業のオープンイノベーションの拠点。社会に大きなインパクトを与え、将来の産業構造を変革していく可能性を秘めた最先端の科学技術や研究成果をベースとするテクノロジーをもつ企業を集積させることを目指す。SAPジャパンと協業し、大企業とスタートアップのコラボレーションを生み出し、変革を加速させるエコシステムを構築する。



## 2. スタートアップ企業やベンチャーキャピタルへの出資

新事業案件の発掘や既存事業とのシナジー創出等の観点から国内外のスタートアップ企業やベンチャーキャピタル等に出資。このほど出資額が100億円（コミットメント分含む）に到達。

※主な出資先については次頁をご参照ください。

### 3. コーポレートアクセラレータープログラム

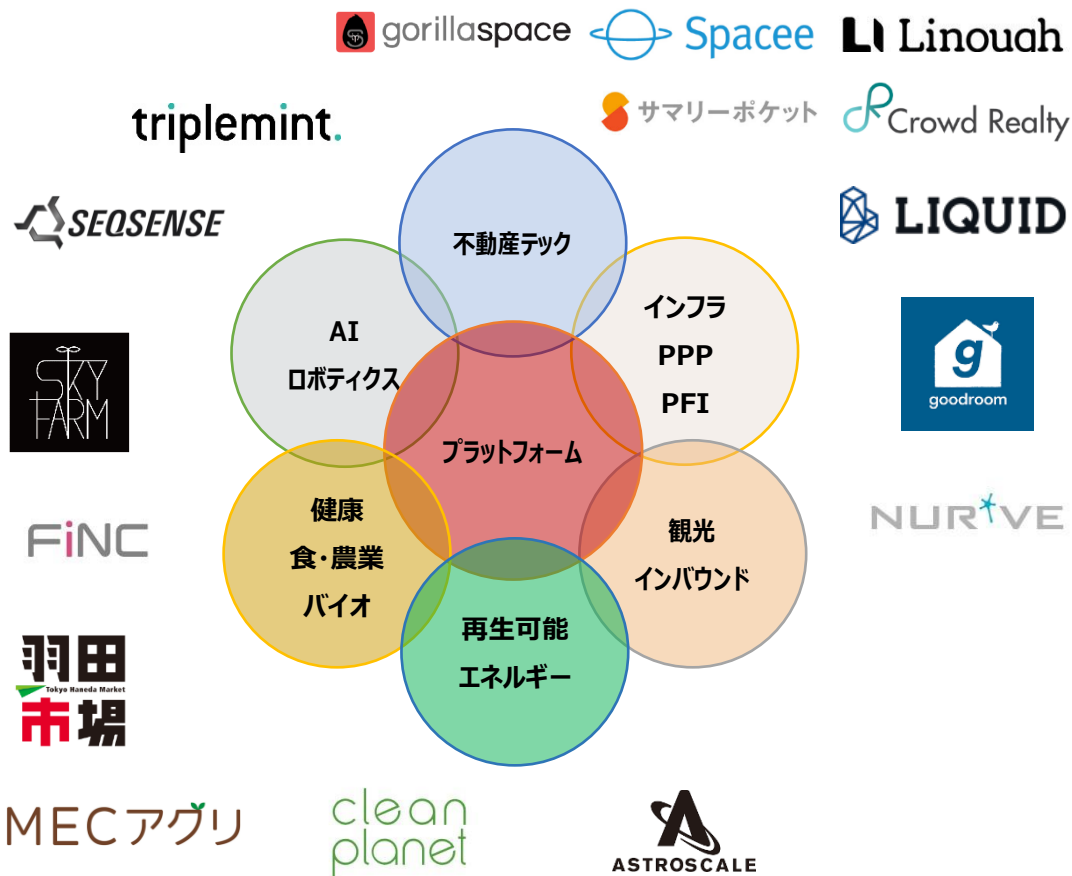
2017年度より実施。ベンチャー企業から提案を募り、当社は資金・技術・販路等の経営リソースを提供することで新事業の創出、協業を進めていくプログラム。国内の総合不動産デベロッパー主体では初の取り組みであり、現在2期目を実施中。

### 4. 社員による新事業提案制度

1999年より継続している社内新事業提案プログラム。当社グループの収益および企業価値向上が期待される新事業を対象に社員より募集し、2018年度の応募数は過去最多。足元では、高糖度ミニトマトの通年栽培を行う農業事業や丸の内エリアのサイネージを活用した広告事業などが事業化。

(参考)

#### ■新事業創造に向けた7つの注力分野と出資先(一部)



#### ■当社における直近のベンチャー出資事例

##### ①Gorilla Property Solutions Pte.Ltd. (シンガポール、代表者：Benjamin Eckblad)

シンガポールにおいて小規模オフィス（一般オフィス・コワーキングスペース・シェアオフィス・会議室等）のオンラインマッチングサービスを提供するプラットフォーム「Gorilla Space」を運営。創業 2016 年 11 月。



## ②スカイファーム（神奈川県横浜市、代表者：木村 拓也）

エリア特化型オンデマンドデリバリーサービスを展開。2017年度の当社主催のコーポレートアクセラレータープログラム特別賞採択企業で、大手町・丸の内・有楽町エリアの手土産デリバリーサービスやランドマークタワー就業者向けの商業店舗の弁当のデリバリーサービス、商業施設「SUNAMO」内のフードコートで注文の事前決済サービスを展開。2015年7月創業。<http://sky-farm.jp>



## ③サマリー（東京都渋谷区、代表者：山本 憲資）

スマホ収納サービス「サマリーポケット」の開発・運営のほか、ソーシャルネットワークサイト「Sumally」を開発・運営。「サマリーポケット」は、使わないモノを専用ボックスに入れて預かり（1箱250円～）、モノの取り出しや預け入れを1アイテム単位で行うサービス。ユーザーはPC・スマホのアプリで預けたモノを一覧管理できる。2010年4月創業。



### ■主な出資先

スタートアップ企業等	
(株)ライナフ	「スマート物確」「スマート内覧」など不動産管理向けシステムやスマートロックを開発・運営
羽田市場(株)	羽田空港を拠点に空輸を中心とした鮮魚流通を展開
ナーブ(株)	VR(バーチャルリアリティ)コンテンツのプラットフォームを提供
(株)クラウドリアルティ	不動産に特化した投資型クラウドファンディングのプラットフォームを運営
SEQSENSE(株)	自律移動ロボットとクラウド技術を融合した次世代の警備ソリューション・サービスを提供
gooddays ホールディングス(株)	賃貸向け物件リノベーションの施工・仲介、こだわり賃貸物件サイト「goodroom」を運営
(株)アストロスケール	宇宙ゴミ(スペースデブリ)除去に関するサービス及びその他の宇宙事業を展開
(株)スペイシー	会議室シェアリングプラットフォーム「スペイシー」の企画・開発・運営
スカイファーム(株)	エリア特化型オンデマンドデリバリーサービスを展開
Gorilla Space.co	シンガポールで小規模オフィスのオンラインマッチングサービスを提供
RealTech Holdings Inc.	米国ニューヨークにてリテール向け不動産仲介サービス「Triplemint」を提供
(株)FiNC	予防領域に特化したヘルステックベンチャー
(株)Liquid	画像解析やビックデータ解析を用いた生体認証技術を開発
(株)サマリー	スマホ収納サービス「サマリーポケット」のほか、ソーシャルネットワークサイト「Sumally」を開発・運営
(株)クリーンプラネット	次世代のクリーンエネルギーである新水素エネルギーの実用化を推進
ベンチャーキャピタル等	
500 Startups Japan	シリコンバレーを拠点に世界60カ国1,800社以上に投資するシードベンチャーキャピタル
(株)ジャフコ	国内最大手のベンチャーキャピタル。スタートアップ・アーリーステージ投資に注力
地域創生ソリューション(株)	観光の活性化や地域創生に向けた取り組みを推進する「ALL-JAPAN 観光立国ファンド」を運営
Draper Nexus Ventures	シリコンバレーと東京を拠点とし、日米でアーリーステージ投資を行うベンチャーキャピタル
Sozo Ventures	グローバル展開を目指す米国先進ベンチャー企業へ投資